BENKI YA BIASHARA MKOMBOZI

MKUTANO MKUU WA 17 WA WANAHISA

25 JULAI, 2026

BODI YA WAKURUGENZI

Bw. Gasper Njuu
Mwenyekiti wa Bodi

Bw. Respige Kimati
Mkurugenzi Mtendaji

Bw. Benedict Sudi
Mjumbe

Bi. Uphoo Swai
Mjumbe (Mstaafu)

Askofu Mkuu. Beatus Kinyaiya
Mjumbe

Bw. Robert Mtendamema
Mjumbe (Mstaafu)

Padre Dkt. Charles Kitima
Mjumbe

Bw. Damas Damiani Mugashe
Mjumbe

Bw. Martin Mdoe
Mjumbe

Bi. Agnes Charles Kitwanga
Mjumbe

TIMU YA UENDESHAJI

Bw. Respige Kimati
Mkurugenzi Mtendaji

Bw. Vitalis Michael
Afisa Mkuu wa Fedha

Bw. Leonard John
Afisa Mkuu wa Operesheni

Bw. Crispin Kweka
Mkaguzi Mkuu wa Ndani

Bi. Paulina Kunjumu
Mkuu wa Idara ya Sheria

Bw. Wilbert Luoga
Mkuu wa Idara ya Mkopo

Bi. Fortunata Olomi
Afisa Mkuu wa Biashara

Bi. Stella Shangali
Mkuu wa Idara ya
Rasirimali Watu

Bw. Daudi Senkondo
Mkuu wa idara
Ukubalifu na
Vihatarishi

Bw. Faraja Augustino
Mkuu wa Hazina

YALIYOMO

1. Dira 1

2. Taarifa ya Mkutano Mkuu wa Mwaka..2

3. Taarifa ya Mwenyekiti 4

4. Taarifa ya Mkurugenzi Mtendaji 8

5. Dondoo za Mkutano Mkuu wa Mwaka wa Kumi na Sita..................11

6. Yatokanayo na Dondoo za Mkutano Mkuu wa Mwaka wa Kumi na Sita..38

7. Taarifa ya Wakurugenzi 42

8. Taarifa ya Mkaguzi wa Hesabu wa Nje na Taarifa za Fedha 60

9. Pendekezo la kutoa Gawio kwa mwaka 2025..91

10. Uteuzi wa Mkaguzi Mkuu wa Nje..91

11. Pendekezo la kufanya mapitio ya malipo ya Wakurugenzi..............91

12. Tarehe na Mahali utakapofanyika Mkutano Mkuu ujao........................92

DIRA NA DHIMA

DIRA

Kuwa benki inayoongoza katika kushughulikia mahitaji ya ukuaji wa biashara ndogo na za kati kwa kutoa huduma za kibenki zenye viwango vya hali ya juu na kwa uadilifu kwa wateja wote kuanzia wadogo kabisa na kampuni za biashara.

DHIMA

Kuwa benki itakayotoa huduma za kifedha za viwango vya juu kwa sekta zote na viwango vyote vya uchumi kwa namna ambayo ni endelevu huku ikiwajibika kwa jamii ili kukidhi matarajio ya wadau..

TAARIFA YA MKUTANO MKUU WA MWAKA

Taarifa inatolewa kuwa Mkutano Mkuu wa Mwaka wa Wanahisa wa Benki ya Biashara Mkombozi utafanyika tarehe **25 Julai, 2026** kuanzia **saa tatu kamili asubuhi** katika ukumbi wa jengo la PSSSF Commercial Complex lililopo Barabara ya Sam Nujoma, Ubungo, Dar es Salaam.

AJENDA

1. Kuthibitisha akidi na Kufungua Mkutano;
2. Kupitishwa kwa Ajenda ya Mkutano;
3. Kuthibitisha dondoo za Mkutano Mkuu wa Mwaka wa 16 uliofanyika 26 Julai, 2025;
4. Yatokanayo na Mkutano Mkuu wa Mwaka wa 16 uliofanyika 26 Julai, 2025;
5. Kupokea, kujadili na kuidhinisha Taarifa ya Wakurugenzi ya mwaka ulioishia 31 Desemba, 2025;
6. Kupokea, kujadili na kuidhinisha Taarifa za Fedha za Benki kwa mwaka ulioishia 31 Desemba, 2025 pamoja na kupokea taarifa ya Mkaguzi wa Nje wa hesabu juu ya taarifa hiyo ya fedha;
7. Kupokea, kujadili na kuidhinisha pendekezo la Gawio kwa Mwaka 2025;
8. Kuteua Mkaguzi wa nje wa hesabu za Benki;
9. Kupokea, kujadili na kuidhinisha viwango vya malipo ya Wakurugenzi;
10. Kupanga tarehe ya Mkutano Mkuu wa Mwaka ujao;
11. Mengineyo, na;
12. Kufunga Mkutano.

MAELEZO:

1. Mwanahisa anayetarajia kuhudhuria Mkutano Mkuu wa mwaka anapaswa kuwa na namba ya CDS kama inavyoonekana katika Hati ya Uwekezaji wa Hisa na kitambulisho halali.

2. Mwanahisa mwenye stahili ya kuhudhuria mkutano huu ana haki ya kumteua mwakilishi wake wa kupiga kura kwa niaba yake kwa mujibu wa taratibu za kampuni. Fomu husika inayopaswa kujazwa na Mwanahisa kwa ajili ya uteuzi huo inatakiwa kufikishwa kwa katibu wa Benki siku tatu kabla ya mkutano. Kwa taasisi, fomu inapaswa kuwa katika lakiri ya taasisi ya Mwanahisa. Fomu hiyo iandikwe kama ifuatavyo.

"Benki ya Biashara Mkombozi"

Benki ya Biashara Mkombozi Mimi/Sisi...wa............................ ...., nikiwa/tukiwa Mjumbe/Mwanahisa wa kampuni iliyotajwa hapo juu, ninamteua/tunamteua .... wa .... kama mwakilishi wangu/wetu kupiga kura kwa niaba yangu/yetu katika Mkutano Mkuu wa Mwaka wa Wanahisa wa Benki utakaofanyika terehe 25 Julai, 2026.

Saini .... Imetolewa leo tarehe..................Mwezi....................2026.

3. Wanahisa wote na/au wawakilishi wao watahitajika kujisajili kwanza kabla ya kuingia kwenye ukumbi siku ya mkutano.

4. Vitabu vyote vilivyo na ripoti za kifedha na taarifa nyingine muhimu za benki vitapatikana kwenye matawi ya Benki na tovuti ya Benki https://mkombozibank.co.tz/ wiki tatu kabla ya mkutano.

Kwa maelezo na taarifa zaidi, wasiliana na Ofisi ya Benki kwa anuani ifuatayo:
Benki ya Biashara Mkombozi,
Kiwanja Namba 40, Nyuma ya Kanisa la Mtakatifu Yosefu,
Mtaa wa Mansfield,
S.L.P 38448,
DAR ES SALAAM.
Namba za Simu: +255 22 2137806/7.
Namba ya bure ya maulizo: 0800 750 040
Barua Pepe: shareholders@mkombozibank.co.tz
info@mkombozibank.co.tz
Web:www.mkombozibank.co.tz

PAULINA KUNJUMU
KATIBU NA MWANASHERIA WA BENKI
KWA AMRI YA BODI YA WAKURUGENZI
JUNI,2026.

TAARIFA YA MWENYEKITI WA BODI YA WAKURUGENZI WA BENKI

Utangulizi

Kwa niaba ya Bodi ya Wakurugenzi, ninatumia fursa hii kuwakaribisheni nyote katika Mkutano Mkuu wa Mwaka wa Kumi na Saba wa wanahisa wa Benki ya Biashara Mkombozi. Ninaona fahari kuwasilisha kwenu mambo muhimu ya Ripoti ya Mwaka na Taarifa ya Fedha ya Benki kwa mwaka ulioishia Desemba, 2025

Ninaipongeza Menejimenti ya Benki pamoja na wafanyakazi wote kwa kufanya kazi kwa bidii na kuwezesha kupatikana mafanikio yaliyoainishwa katika Ripoti hii. Vilevile, ninawashukuru wenzangu, wajumbe wa Bodi kwa kutoa miongozo na uangalizi bora uliofanikisha utekelezaji wa malengo ya Benki. Leo hii ninasimama mbele yenu na kuwasilisha kwenu mafanikio ya Benki kwa mwaka 2025 kutokana na kujitolea bila kuchoka na mchango wa kila mmoja wetu katika kufanikisha malengo ya Benki.

Kwa dhati kabisa, ninawashukuru wateja wetu kwa kuendelea kuiunga mkono Benki yetu. Bila wao, Benki isingeweza kuyafikia mafanikio haya. Ninatumia pia fursa hii kuzishukuru taasisi zinazosimamia na kudhibiti sekta ya fedha ambazo ni pamoja na Benki Kuu ya Tanzania (BoT), Mamlaka ya Masoko ya Mitaji na Dhamana (CMSA), Serikali na wadau wengine wote ambao kwa namna moja au nyingine wamekuwa wakiunga mkono na kutoa mwongozo kwa Benki. Kwa wanahisa wetu, ninawashukuru sana kwa kuendelea kuunga mkono na kuwezesha upatikanaji wa rasilimali mtaji ili kufanikisha malengo ya Benki.

Mafanikio na Maendeleo Makuu ya mwaka 2025.

Wakati matokeo ya utendaji wetu yameainishwa katika kurasa 62-90, yanayoonesha ukuaji wa biashara yetu, nawaomba mpitie pia maendeleo muhimu yafuatayo na kusoma Taarifa ya Mkurugenzi Mtendaji katika Ripoti hii ya Mwaka, ambayo inatoa maelezo ya kina kuhusu biashara yetu na mipango ya baadaye.

- Tumeanzisha na kusambaza suluhisho la usimamizi wa fedha kwa shule na hospitali ili kuimarisha ukuaji wa biashara kupitia amana na mapato ya miamala.

- Tumeendelea kupanua mtandao wa matawi kwa kufungua tawi jipya la Geita, hivyo kufikisha jumla ya matawi 14, na kukamilisha maandalizi ya awali ya matawi mengine manne yatakayofunguliwa mwaka 2026 katika maeneo ya Kahama, Bagamoyo, Same na Mbeya.

- Tumeanzisha mpango mkakati maalumu kwa wateja wote wenye akaunti na benki unaolenga kupata biashara kubwa kutoka kwao kwa lengo la kuongeza sehemu ya huduma wanazotumia benki kupitia mauzo ya ziada na huduma zinazokamilishana pamoja na kuimarisha mnyororo wa thamani ili kupanua mizania ya benki.

- Tumeimarisha mkakati wa kuvutia na kuhudumia wateja wetu wa kimkakati kwa kutumia suluhisho za kidijitali pamoja na bidhaa/huduma zilizoboreshwa kulenga mahitaji ya wateja wetu.

Kwa ujumla, juhudi za kuimarisha na kukuza biashara zetu zimeendelea kuzaa matunda kupitia ongezeko la wateja, mapato, usimamizi bora wa gharama na udhibiti thabiti wa vihatarishi.

Hali ya Uchumi na Sdko mwaka 2025.

Uchumi wa Tanzania kwa mwaka 2025 umekua kwa 5.9% kutoka 5.6% mwaka 2024. Ukuaji huu umechangiwa zaidi na sekta za kilimo, madini na ujenzi. Uchumi wa Zanzibar kwa mwaka 2025 unakadiriwa kukua kwa 6.8%, ukichochewa na sekta za ujenzi, utalii na viwanda. Mtazamo wa muda wa kati ni chanya, ambapo ukuaji wa Pato la Taifa unatarajiwa kubaki imara katika kiwango cha takriban 6% kwa Tanzania Bara na 7.2% kwa Zanzibar.

Mfumuko wa bei umeendelea kuwa wa chini na thabiti, ukibaki ndani ya lengo la 3%–5%. Wastani wa mfumuko wa bei ulikuwa 3.4% mwaka 2025 kutoka 3.1% mwaka 2024. Hali hii ilichangiwa na sera madhubuti ya fedha na mazingira mazuri ya kimataifa yaliyosaidia kuimarika kwa shilingi na kupunguza mfumuko wa bei unaotokana na bidhaa zinazoagizwa nje. Matarajio ni kuwa mfumuko wa bei utaendelea kubaki ndani ya lengo la 3% hadi 5% mwaka 2026.

Katika kipindi kijacho, mfumuko wa bei unatarajiwa kubaki tulivu katika uchumi mbalimbali, hali itakayosaidia mazingira thabiti ya bei nchini Tanzania. Hata hivyo, mvutano wa kisiasa duniani hasa Mashariki ya Kati umeongeza kutokuwa na uhakika katika masoko ya nishati

na bidhaa. Hivyo bei ya mafuta ghafi, ambayo kwa sasa ipo juu ya makadirio ya Dola za Marekani 62–65 kwa pipa, inaweza kubaki juu au kupanda zaidi kutegemea muda na ukubwa wa migogoro, usumbufu wa minyororo ya usambazaji, na maamuzi ya Shirikisho la Wazalishaji Wakubwa wa Nishati ya Mafuta Duniani ("OPEC+").

Mwaka 2025, utekelezaji wa sera ya fedha ulikuwa wa kuridhisha, ambapo ukwasi wa uchumi uliendana na hali ya shughuli za kiuchumi. Sera hiyo ilitekelezwa kupitia mikopo ya repo na reverse repo, dhamana za serikali za siku 35, 91 na 182, pamoja na shughuli za fedha za kigeni. Benki pia zilisawazisha nafasi za ukwasi kupitia dirisha la mikopo la Benki Kuu ya Tanzania (BOT). Mwaka 2026, sera ya fedha itaendelea kuwa nyenzo muhimu katika kudhibiti shinikizo la mfumuko wa bei.

Upatikanaji wa fedha (money supply) uliendelea kukua kwa kasi na kwa uthabiti, sambamba na sera ya fedha na kasi ya ukuaji wa uchumi. Kutokana na sera ya fedha iliyokuwa rafiki kwa uchumi, kiwango cha fedha msingi kiliongezeka kwa 26.2% mwaka 2025 kutoka 19.1% mwaka 2024. Huku kizidishi cha fedha kikibaki thabiti, fedha pana (M3) ilikadiriwa kukua kwa 24.6% mwaka 2025 kutoka 11.1% mwaka 2024. Ukuaji huo ulisukumwa zaidi na ongezeko la mikopo kwa sekta binafsi kutokana na kuongezeka kwa amana za sarafu ya shilingi.

Mikopo kwa sekta binafsi iliendelea kukua kwa kasi katika mwaka 2025, ambapo kiwango cha mikopo kilifikia takriban TZS trilioni 43.4 kufikia Desemba 2025, sawa na 21% ya Pato la Taifa, kutoka 17.4% mwaka uliotangulia. Mwenendo huu ulikuwa sambamba na nchi nyingi za Jumuiya ya Afrika Mashariki (EAC) na Jumuiya ya Maendeleo Kusini mwa Africa (SADC). Viwango vya riba za mikopo vilikuwa kati ya 15% hadi 16%, wakati riba za amana zilikuwa karibu 8%. Riba za mikopo kwa makubaliano maalumu kwa wateja wakubwa zilikuwa takriban 12% kutoka 10% mwaka 2024, huku riba za amana za makubaliano maalumu zikifikia wastani wa 11% kutoka 10% mwaka 2024. Hata hivyo, viwango hivi vilibaki chini ukilinganisha na nchi nyingi za Jumuiya ya Afrika Mashariki.

Mpango Mkakati wa 2025–2026

Benki inaendelea kutekeleza mikakati ya muda mfupi na wa kati kwa lengo la kupata faida endelevu, ukuaji wa biashara na faida kwa wanahisa kupitia mgao wa faida. Tutaendelea kupenya sokoni kwa kutoa suluhisho bora za kifedha na kutumia kikamilifu fursa zilizopo ndani ya soko letu la kimkakati.

Nyaraka za Mkutano Mkuu wa Mwaka

Nyaraka za Mkutano Mkuu wa Mwaka, ambazo tayari zimewasilishwa kwa wanahisa, zinajumuisha Taarifa ya Wakurugenzi na Taarifa ya Fedha ya benki kwa mwaka ulioishia 31 Desemba 2025. Hizi zitawasilishwa rasmi kwa ajili ya kujadiliwa na kupitishwa. Wanahisa mnakaribishwa kuchangia mawazo na mapendekezo kwa mafanikio zaidi ya benki.

Asanteni,

GASPER CASMIR NJUU
MWENYEKITI WA BODI YA WAKURUGENZI
25 JULAI 2026

TAARIFA YA MKURUGENZI MTENDAJI

Utangulizi.

Nina furaha kuripoti kuwa mwaka wa fedha 2025 umekuwa wa utendaji imara kwa Benki ulioendeleza mwenendo wa ukuaji thabiti uliowekwa katika miaka iliyotangulia. Mafanikio haya yanaonesha uimara wa mwelekeo wetu wa biashara, kujituma kwa wafanyakazi wetu, na kuendelea kuaminiwa na wadau wetu.

Benki ilipata ukuaji mkubwa wa faida, amana na rasilimali, jambo linalodhihirisha dhamira yetu ya kuimarisha ufanisi wa kiutendaji, kuboresha huduma kwa wateja na utekelezaji madhubuti wa mipango yetu ya kimkakati.

Muhtasari wa Utendaji kwa Mwaka 2025

i. Faida Kabla ya Kodi iliongezeka kwa 48% na kufikia TZS bilioni 17.00 (kutoka TZS bilioni 11.49 mwaka 2024), ongezeko lililosababishwa zaidi na kuongezeka kwa mapato na hatua za kudhibiti na kupunguza gharama.

ii. Jumla ya mali ilikua kwa 13% na kufikia TZS bilioni 318.23 (kutoka TZS bilioni 282 mwaka 2024), ikiwa imechangiwa zaidi na ukuaji wa mikopo kwa wateja.

iii. Faida kwa Hisa za Wanahisa iliongezeka kwa 34% (kutoka 29% mwaka 2024), huku mtaji wa wanahisa ukikua kwa 23% na kufikia TZS bilioni 49 (kutoka TZS bilioni 40 mwaka 2024).

iv. Mikopo kwa wateja ilikua kwa 16% na kufikia TZS bilioni 188.93 (kutoka TZS bilioni 162.57 mwaka 2024), ikichangiwa na mikakati bora ya utoaji na usimamizi wa mikopo.

v. Amana za wateja ziliongezeka kwa 12% na kufikia TZS bilioni 242.86 (kutoka TZS bilioni 217.49 mwaka 2024), huku uwiano wa akaunti za amana za kawaida na akiba ukiongezeka hadi 73% (kutoka 68% mwaka 2024). Hii ilitokana na mikakati ya kusajili wateja wapya ili kuongeza amana hususan kutoka soko letu la Kimkakati.

vi. Mapato halisi ya uendeshaji yaliongezeka kwa 26% na kufikia TZS bilioni 36.78 (kutoka TZS bilioni 29.21 mwaka 2024), yakichangiwa na ukuaji thabiti wa mapato na udhibiti mzuri wa gharama za uendeshaji.

vii. Uwiano wa gharama na mapato ulifikia 52%, ukiwa ndani ya kiwango cha kisheria cha 55%. Hii inaonesha ufanisi ulioboreshwa wa mapato na udhibiti wa gharama katika maeneo yote ya shughuli za benki.

viii. Mikopo chechefu ilikuwa 4.4%, ikiwa ndani ya kiwango cha kisheria cha 5%, kutokana na mikakati imara ya utoaji mikopo na usimamizi wa ufanisi wake.

ix. Mtandao wa mawakala wa kibenki (Wakala) uliongezeka kwa 42% na kufikia mawakala 1,957 (kutoka 1,377 mwaka 2024), ambapo 28 kati yao ni mawakala wa kimkakati waliopo katika maeneo maalum ya Parokia au Taasisi za Kanisa, ambazo ni sehemu muhimu ya soko mkakati la benki. Ukuaji huu umechangiwa na mkakati wa kulenga masoko maalumu na umeongeza upatikanaji wa huduma na ukuaji wa biashara.

x. Programu za benki kwa simu (“Mkombozi Mobile Application”), huduma ya USSD (*150*06#), pamoja na suluhisho za usimamizi wa fedha kwa taasisi kama vile “SchoolPay”, “Hospital Solution” na “Sadaka Digital” zimeendelea kutoa huduma bunifu na rahisi kwa wateja wetu mbalimbali.

xi. Benki imeendelea kupanua uwepo wake katika mikoa muhimu ya kiuchumi kwa kufungua matawi mapya kama vile Geita na Kahama mwezi Novemba 2025 na Mei 2026 mtawalia na kituo cha huduma za kibenki kilichopo Bagamoyo Juni 2026. Uwekezaji huu unaendana na mkakati wetu wa kuimarisha ukuaji wa biashara na faida endelevu.

Mafanikio haya yanaimarisha azma yetu ya kutoa huduma bora za kibenki zenye viwango vya juu vya uadilifu na ubora.

Vipaumbele Muhimu kwa Kipindi Kijacho

- **Kuimarisha matumizi ya Teknolojia za Kidijitali:** Benki itaendelea kuwekeza katika utoaji wa suluhisho za kidijitali kwa wateja wake walengwa ili kuongeza ufanisi wa shughuli za biashara na kuboresha huduma kwa wateja.

- **Ukuaji wa Soko:** Tutaendelea kuimarisha uwepo wetu na ushirikiano na wateja katika masoko yetu maalum, sambamba na kutafuta fursa mpya za ukuaji kupitia mipango ya akaunti na usimamizi wa mahusiano na wateja.

- **Uzoefu wa Wateja:** Benki itaendelea kuboresha thamani ya huduma kwa wateja kwa lengo la kuvutia na kuhifadhi wateja wenye mchango mkubwa katika ukuaji endelevu wa biashara, huku tukihakikisha utoaji wa huduma bora zenye viwango vya juu.

- **Ujumuishaji wa Kifedha:** Tutaendelea kupanua huduma kupitia matawi ya benki na njia za kidijitali ili kuongeza upatikanaji wa bidhaa na huduma za kifedha kwa wateja wetu walengwa.

- **Watu na Utamaduni wa Kazi:** Benki itaendelea kujenga utamaduni wa utendaji wa hali ya juu na kuwawezesha wafanyakazi wake kupitia mafunzo na programu za maendeleo ya kitaaluma ili kuhakikisha ufanisi wa muda mrefu katika shughuli za benki.

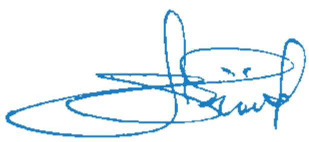
Kuongeza Thamani kwa Wanahisa

Benki inaendelea kutumia nafasi yake ya kimkakati kuimarisha utendaji na kuongeza manufaa kwa wanahisa. Matokeo mazuri ya utendaji yanaonekana kupitia ongezeko la gawio hadi TZS 100.00 kwa kila hisa mwaka 2025 kutoka TZS 92.40 kwa kila hisa mwaka mwaka 2024. Matokeo haya yanadhihirisha uwezo wetu wa kuendeleza ukuaji, kuongeza thamani ya muda mrefu kwa wanahisa, pamoja na kudumisha nidhamu katika usimamizi wa vihatarishi na mtaji.

Shukrani

Napenda kutoa shukrani zangu za dhati kwa wanahisa na wateja wetu kwa kuendelea kutuamini na kutuunga mkono. Tunaishukuru Bodi ya Wakurugenzi kwa mwongozo na ushirikiano wao endelevu. Vilevile, tunawashukuru wasimamizi wetu wa sekta kwa ushirikiano na msaada wao wa karibu.

Mwisho, lakini si kwa umuhimu, nawapongeza na kuwashukuru wafanyakazi wote kwa kujituma kwao, bidii na mchango wao mkubwa katika kufanikisha malengo yetu ya utendaji kwa mwaka 2025 na katika kujenga mustakabali bora wa taasisi hii.



RESPIGE KIMATI
MKURUGENZI MTENDAJI.
25 JULAI, 2026.

DONDOO ZA MKUTANO MKUU WA MWAKA WA KUMI NA SITA

AJENDA NAMBA 3

KUTHIBITISHA MUHTASARI WA MKUTANO MKUU WA MWAKA WA KUMI NA SITA WA WANAHISA ULIOFANYIKA KATIKA UKUMBI WA SELOUS, KITUO CHA MIKUTANO CHA KIMATAIFA CHA JULIUS NYERERE (JNICC), POSTA, DAR ES SALAAM, SIKU YA JUMAMOSI TAREHE 26 JULAI 2025.

MUHTASARI WA MKUTANO MKUU WA KUMI NA SITA WA MWAKA WA WANAHISA WA BENKI YA BIASHARA MKOMBOZI ULIOFANYIKA KATIKA UKUMBI WA SELOUS, KITUO CHA MIKUTANO CHA KIMATAIFA CHA JULIUS NYERERE (JNICC), POSTA, DAR ES SALAAM, SIKU YA JUMAMOSI TAREHE 26 JULAI 2025.

WAJUMBE WA BODI YA WAKURUGENZI

1.	Bw. Gasper Njuu	-	Mwenyekiti
2.	Askofu Mkuu Beatus Kinyaiya	-	Mjumbe
3.	Bw. Benedict Sudi	-	Mjumbe
4.	Bw. Martin Mdoe	-	Mjumbe
5.	Bw. Robert Mtendamema	-	Mjumbe
6.	Bw. Respige Kimati	-	Mkurugenzi Mtendaji
7.	Bi. Paulina Kunjumu	-	Katibu wa Kampuni (Mwanasheria)

WAJUMBE WA BODI WALIOTOA UDHURU

1.	Padre. Dkt. Charles Kitima	-	Mjumbe
2.	Bi. Uphoo Swai	-	Mjumbe

WAGENI WAALIKWA

❖	Bw. Baraka Palangyo	-	Mwakilishi wa PWC
❖	Bi. Neema Simika	-	Mwakilishi wa Benki Kuu ya Tanzania
❖	Bw. Grayson Anad	-	Mwakilishi wa Benki Kuu ya Tanzania

WANAHISA

NA.	JINA	NAMBA YA CDS
1	ABEL BERA	237272
2	ABEL KUSIGA	243361
3	ABRAHAM A. MALEKO	243368
4	ADELAIDA ROGASIAN ASSEY	237271
5	ADRIAN J. MAKELELE	243430
6	ADRIANO G. MNIMBO	243439
7	AGATHA ELIAS MAYEMBA	243449
8	AGNES CHARLES KITWANGA	235932
9	AGNES FRANCIS MSOKA	243460
10	AGNES NJELDASEFO MARO MOSHA	87941
11	ALBANI PETER MWALO	243523
12	ALBART ALEXANDER	243526
13	ALBART HASSAN MILANZI	140255
14	ALEN EMIL RUBEN	646814
15	ALEX HENRY NYEREMBE	248542
16	ALEX MARKO	249495
17	ALEX SIMON NGAIZA	236664
18	ALEX STEPHANI KASILO	237328
19	ALFRED BENITO MILEMBE	243610
20	ALFRED CHAMA MATIKU	243626
21	ALINA BISTARI SHIRIMA	243417
22	ALPHONCE JOSEPH	243708
23	AMBROSE ROBERT LYIMO	237168
24	ANANIA K. WIGIRA	243429
25	ANASTAZIA D. MASHURANO	243438
26	ANDREA M. MGAYA	235955
27	ANDREW C. SHIRIMA	103351
28	ANNA ANTONY MVUNGI	236057
29	ANNA F. SHAO	244379

30	ANNA SEIPH SHEMAGEMBE	243552
31	ANNA WANGAGI SWAI	243559
32	ANSILA JOHN	236821
33	ANTHONY OMARY DEWA	243586
34	ANUNTIATA MATHIAS KAWISHE	246348
35	ANZIGAR R. MAPINDA	172059
36	APOLINARY AMBROS MALLYA	246352
37	APOLINARY B. MWARABU	236643
38	ARCHIDIOCESE OF DAR ES SALAAM	238712
39	ARCHIDIOCESE OF DAR ES SALAAM	238553
40	ARCHIDIOCESE OF DAR ES SALAAM	238724
41	ARCHIDIOCESE OF DSM ITF JUMUIYA YA BIKRA MARIA WA LURDO	238712
42	ARCHIDIOCESE OF DSM JUMUIYA YA MT. MONICA	238874
43	ASUMTA V. IKOMKO	243629
44	AUDAX JOSEPHAT RUTA	243647
45	AUGUSTINE KISHULI	243666
46	AUGUSTINE PAULO MSETI	243664
47	AVELINA LUPINDA HEKORIRO	243446
48	BALBINA BALTAZARI SHAYO	246423
49	BALTHAZAR WARIOBA MWEIRO	317424
50	BARNABAS CHILALA	243456
51	BARTHOLOMEW J. KUNG'ALO	215627
52	BEATA NGADAKU EMILIUS	243487
53	BEATRICE BENN	236048
54	BEATUS COSMAS MWALONGO	249713
55	BELINDA SAKWARI	237722
56	BENEDICT JOACHIM MMASI	212567
57	BENEDICTO MAZIKU	227647
58	BENNET CHARLES MALEKELA	153629
59	BERNADETHA KATANDALU	2498653
60	BERTOLD THOMAS NJAWIKE	243568

61	BERTWIN B. MANYAKU	236888
62	BETTY LEONARD MSHANA	182609
63	BIBIANA NGOWI	243576
64	BONECA GROUP LIMITED	247280
65	BONITUS DOMINIC MWALLENI	243588
66	CAMILLIAN FAMILY	241123
67	CARISTUS PHILIP ASSENGA	244625
68	CATHERINE C. MGAMA	243635
69	CATHERINE M. ANATHOLY	244451
70	CATHERINE MAJESA MWIDETE	243632
71	CELLINA D. MREFU	237103
72	CHARLES LUSANA	236757
73	CHARLES RUGALABAMU	243714
74	CHRISTA F. CHILALA	243717
75	CHRISTINA FABIAN KAPEMBE	243728
76	CLEMENT KIDALA	236906
77	CLEOPHACE ANGELUS NJOVU	243772
78	CLEVINA TIBAMANYA	243778
79	COMC SISTERS DIOCESE	243124
80	CONSOLATA ALBERT BEBWA	324319
81	COSTANTINE MALIGANYA	249120
82	COSTANTINO DANIEL MSIKE	236896
83	CUTHBERT KARUHANGA	237039
84	CYPIRIAN KRISPIN MDENDEMI	130319
85	CYRIL CHARLES MPOKAME	236254
86	DAMELA JOSEPH MWINUKA	200441
87	DANIEL JOHN KALLULYA	2412181
88	DANIEL M. UBALANJE	236607
89	DAUD JULIUS PANGILA	243849
90	DAYANA B. MGUMBA	243865

92	DEOGRATIAS MODEST MTWALE	236051
93	DESIDERI J. MULAGALA	244195
94	DESIDERY KAKWEZI ATHANAS	140802
95	DEVINE PATRICK MATOLA	234258
96	DEVOTA PETER CHANWALI	243691
97	DIDAS SEIPH SHEMAGEMBE	243706
98	DIDAS SELESTIN MZIGAGAMBO	243702
99	DINA HAITA MBUBA	235722
100	DINA NGOTOLWA MASENGA	243715
101	DIOCESE OF MBINGA	236237
102	DIOCESE OF MOSHI	240259
103	DIOCESE OF MOSHI ITF JNNK MT. LUCIA KRISTO MFALME	290259
104	DIOCESE OF MTWARA	240484
105	DISMAS ISSA MLUNGAMO	243716
106	DISMASIA EDGA LYANGANI	243720
107	DOLORES DEOGRATIAS BARONGO	242178
108	DOMINIC BEDA MASSAWE	233815
109	DONALD NKONGO CHACHA	130040
110	DONATUS PASKAL MLAY	243730
111	DORIS EDWARD NYATAHE	238358
112	DR JOHN B. TLEGRAY	241343
113	EDMUND ERNEST MUNISHI	202118
114	EDMUND MARKO	249542
115	EDWARD M. MWAIBAMBE	250229
116	EDWARDINA N. NGAIZA	250230
117	EDWIN PAUL MUNGA	250234
118	EDWINAAGNELLUS LUPEMBE	244401
119	ELIAS MMAZI	246635
120	ELIZABETH FRANK TOVO	236054
121	ELIZABETH IGNAS MOWA	89497
122	ELIZABETH MALONGO YINZA	243735

123	ELIZABETH MBAGO	243747
124	ELIZABETH S. KABADI	126336
125	ELVIS GASPER KILAWE	640891
126	EMELDA CHARLES MWENDA	236049
127	EMELDA MEDARD KAVALO	244434
128	EMERENCIANA L. UTOU	243760
129	EMIL DAIMON ZAMBI	165725
130	EMMANUEL A. KULANGISIWA	592126
131	EMMANUEL CHILIPWELI	243777
132	EMMANUEL JULIUS BUKANGO	248421
133	EMMANUEL MAREKANI MTUI	236622
134	EMMANUEL SEIPH SHEMAGEMBE	243788
135	ENATA R. NONGA	120134
136	ENG. TRAUDA PIRMIN MUMBA	237012
137	ENOCK PH. KIKOTI	243801
138	ERICK AVELYN MARENGA	244199
139	ERICK BENEDICT SINDATUMA	638995
140	ERICK MWARABU	250253
141	ERICK RUBUVA	243092
142	ERICK W. MUSHI	174809
143	ESTER MWADUA MHANGA	324574
144	ESTERINA TARIMO	246779
145	ESTHER JULIUS BUKANGO	248443
146	ESTHER MTEMI	250267
147	EUTROPIA H. MARO	250272
148	EVANCE GASPAL LYIMO	246838
149	EVARIST ANTHONY MINANI	250276
150	EVE JOHN MKUNDI	244420
151	EWALD NEMES MREMA	243875
152	EXPEDITO DICKENS SIMMON	237313
153	EZEKIEL FELIX ISSAKA	243886

155	FARAJA M. MASSAWA	236931
156	FAUSTA DAUDI CHILAMBO	59516
157	FAUSTER FAUSTINE KIWIA	237028
158	FAUSTUS GWIMO RUGONDA	244207
159	FEBROMA HILARY KAPINGA	243912
160	FEBRONIA I. SHEE	243913
161	FELISTER MPEMBA	243916
162	FIDELIS MARWA	236756
163	FLORA FILEMON MBINGA	243937
164	FLORENS IKIMOLO ISAKA	243959
165	FLORIAN D. MUTASIGWA	249339
166	FORTUNATA PATRICK CHAGU	152878
167	FR. ALEXUS C. MUTASIGWA	237368
168	FR.NIXON MBILLA	234562
169	FRANCIS BENEDICT SANGA	248913
170	GENEROSA JOSEPH RUTAIHWA	252584
171	GEOFREY PRINCE CALISTUS	234566
172	GEORGE TARIMO	246917
173	GERALD SAYI	248036
174	GERMANA G. MASUNGA ITF BRENDA	236810
175	GERVAS RAZARO MBILINYI	243899
176	GESMIRA SHAMGWA	236689
177	GETRUDE C. NGUBIAGAI	236106
178	GETRUDE J. TARIMO	237315
179	GIBSON KILALA	625801
180	GODFREY FOKAS MROSSO	243838
181	GODFREY MANDONDA KIBANDA	59516
182	GODFRIDA TESHA	236981
183	GODLIVER M. RWEYEMAMU	237953
184	GODWIN THOBIAS MWITA	236628

185	GRACE BEDA	237558
186	GRACE DAVID MUSHI	246968
187	HAPINESS WADADI MSUMI	235646
188	HAPPY S. MREMA	236633
189	HELLEN MWANYIKA	241305
190	HENRY JOSEPH MBOYA	140878
191	HERMENIGIRDA MADILI	250190
192	IBRAHIM KASSALA NGETA	24147
193	IGNACE PETER MOWO	243927
194	IMACULATA D. MUTASHAIRWA	139825
195	IMAKULATA CHAFUMBWE	248938
196	IMANI MUHINGO	121217
197	IRMINA MBULA MILLANZI	250280
198	JACKSON S. MTOKA	243998
199	JAMES KIWALI MALYA	246956
200	JANE JAPHET MALLYA	244038
201	JANE N. MUNISHI	244437
202	JANEMARY FAUSTINE RITAHOLE	244045
203	JANUARY MARIA NSHIMBA	244075
204	JASTAS SAUDI MKORONGO	250818
205	JEREMIA KADUMBA	244097
206	JERRY MWASA	248746
207	JESCA JOEL	244115
208	JNN MT PADRE PIO	238704
209	JOACHIM PAUL MMASI	244124
210	JOAN CHAMUNGU MSUYA	236959
211	JOAN J. KAVISHE	236656
212	JOHN J. KILUWA	2452239
213	JOHN JOSEPH MNYIKAS	235616
214	JOHN MDENDE BIZONGWA	244171

216	JOHN RAPHAEL KIMATA	244151
217	JOHN SEIPH SHEMAGEMBE	244152
218	JONAS DONAJI MLAY	244438
219	JORAH MWITA	243732
220	JOSEPH JAMES KESSY	92371
221	JOSEPH JOHN MBOJE	238753
222	JOSEPH N. HAULE	250287
223	JOSEPH NESTORY BUDELELE	325066
224	JOSEPH PHILIP MSAMI	72861
225	JOSEPH S. MREMA	216127
226	JOSEPH YESAYA KASYAMU	236892
227	JOSEPHAT PATRICK MBILINYI	110729
228	JOSEPHINE G. MABUBI	238667
229	JOSEPHINE JOHN MAZOMPOLA	250294
230	JOSEPHINE K. MUHULA	111546
231	JOYCE NALWAMBWA KAYESI	250307
232	JUDITH R. MKOBA	112685
233	JUDITH WENSLAUS NGAIZA	249827
234	JULIANA CHARLES MADELEKE	236711
235	JULIANA J. SHEMAGHUMBU	142332
236	JULIANA JOSEPH ANDREA	236123
237	JULIUS MBAWARA	244297
238	JUMANNE SAIDI SELEMANI	237790
239	JUMUIYA MT. CECILIA -M- NDEGE	238767
240	JUMUIYA YA MT IGNAS-MAKANGARAWE	239088
241	JUSTIN MARTIN MBATA	250322
242	KANDA YA FAMILIA TAKATIFU	238667
243	KARSTO ALFRED	250334
244	KELTRON MAHOO	46683
245	KOLETA MWALUGENGE	250347
246	KUMBUKA ENEA MANUZA	236995

247	KWAYA FAMILIA TAKATIFU BUGURUNI	238640
248	KWAYA YA UPENDO	236833
249	LAMBERIHA MAHAI	236913
250	LAURENT MVUNGI	249212
251	LAWRENTIA M. MAYOLI	236677
252	LEOCADIA RWETI MKOJI	236980
253	LEONARDINA I. MAPUNDA	250359
254	LETICIA KWESA	237032
255	LETICIA M. CHAMBILA	236062
256	LEVINA MICHAEL MOMBURI	236933
257	LIDWIN LUVANDA	250364
258	LIGHTNESS CASTOR MBUTA	250365
259	LOUIZA STANLEY KESSY	250375
260	LUCAS A. BAYO	250377
261	LUCAS A. MAGALI	236767
262	LUCIANA ADRIAN MADUGA	236683
263	LUCY GEORGE MAYAO	236835
264	LUMINAT STANLEY KESSY	250382
265	LUTIGARDA LUCAS RWEZAULA	235731
266	MACRINA ANGELIMI KALINGA	236684
267	MAENDELEO GROUP	241151
268	MAJELINA MUSHUMBUJI	244180
269	MARCELLAR MARTIN KOMBA	244188
270	MARCELLINO XAVIER KAYOMBO	228094
271	MARIA FELIX SILAYO	247236
272	MARIA PETER DIMOSSO	244435
273	MARIANA NDONJEKWA	244241
274	MARKO JUSTINE MWENDA	244255
275	MARTIN KIMATH	12211960
276	MARTIN RAFAEL SIWINGA	164635
277	MARTINA I. MAKENI	244280

278	MARY ELIAS KULIGWA	244292
279	MARY KILATU TEMBA	236059
280	MARY VICTORIA URASSA	244947
281	MATAUA HUGO SHIRIMA	236687
282	MATHIAS CYPIRIAN MKULA	244337
283	MATHIAS JAMES	227207
284	MATHIAS L. LAURENT	244342
285	MATHIAS MUJUAMUNGU	244333
286	MATLIDA STANSLAUS KALOKOLA	244169
287	MAY MUNGILWA	236694
288	MBOJE RICHARD	245021
289	MECTIDIS C. SHONGA	245120
290	MEDARD JOHN KAVALO	236978
291	MELANIA C. MAGOTI	244212
292	MELKIADES F. MSIMBE	247204
293	METIDIS CONRAD VYANEY UNGA	236890
294	MICHAEL URIO	244294
295	MICHAEL YEREMIAH LUVAGA	325446
296	MODEST PETER MWALO	244372
297	MOHAMED SALIM MHARIZ	235910
298	MOSHI UNITED GROUP	237285
299	MSHOBOZI P. ABDOR	100356
300	NAZARIUS PAUL CHONYA	244473
301	NEEMA M. NUNGU	244479
302	NESSY ELIAS KYEJO	236866
303	NICODEMAS J. KANJE	237694
304	NICODEMUS JOSEPH KISHEO	236956
305	OCTAVIAN MSOFU	237709
306	ODILIA KILIAN KIWASILA	233444
307	OFORO ANDREA ERASMO	245688
308	OLIVER A. KULANGISIWA	236706

309	OSCAR MECK MANSHA	223016
310	OSCAR PIUS MSANGIRA	249716
311	OTHMAN MAALIM ZARAL	235909
312	PANCRAS SAMWEL TAIRO	244407
313	PASCHAL MALIFEDHA KANYALA	237010
314	PASTORY MATEI MISANYA	236907
315	PAUL KALINJUMA DAUDI	242874
316	PAUL SALUMU SHEMETA	244522
317	PAULINA MANULU	134947
318	PELAD J. TARIMO	186249
319	PELAGIA KAWAMALA CHARLES	140125
320	PERPETUA E. ISHABAKAKI	244547
321	PETER KESSY	236152
322	PETER KIPANGULU	249128
323	PETER MWITA NYANOKWE	163818
324	PHILEMON AMBROSE MUSHI	244582
325	PHILIP LAWRENCE MJEMA	76901
326	PIUS GABRIEL SIRIWA	247508
327	PIUS KITOSI	244611
328	PRAXEDY VINCENT CHACKY	236676
329	PRIMITIVA PATRICK KAMUGISHA	220431
330	PRISCILLA RASHIDI	244604
331	PROGENETHA K. IBRECK	319688
332	PULICERIA EMILY MASSAWE	236717
333	RASHID A. KUPYASA	236972
334	RAY ELIAKIMU KIMBITORY	244670
335	RAYNALDA FIDEUS NGOMBARE	235696
336	REGINA AUGUSTINO HINGA	59516
337	REGINA JOEL KABALIBAL	24405
338	REGINA KAGEMULO MHINA	236951
339	RENATUS R. MWAKIMBWALA	250735

340	RESPICIOUS S. MULISA	242861
341	REUBEN PETER MMAJE	15916
342	REVOCATUS RUSTICUS MSHEMA	244710
343	RICHARD KABYEMELA	118108
344	RICHARD M. KAYOMBO	244589
345	ROHM MILAN DIVECHA	235666
346	ROMANIA V. LASWAY	247541
347	ROSADA SHAO	250423
348	ROSE FRANCIS MAIGE	244366
349	ROSE MBUTA	250435
350	RUCU	241196
351	RUDOLF ATILIO MKEMWA	237232
352	RUSALIA DIDAS	52789
353	RUSTUS	238380
354	SABAS MROSSO	216526
355	SABINA MWENDA LUTUO	339728
356	SABINA ARBETI MWAHELYA	238382
357	SABINA MOSHY	235936
358	SAHIMBA J. MSEMWA	325822
359	SALAME C. MAKAMBI	236724
360	SALUSTIAN THOBIAS NKOLA	236793
361	SALVATORY JOHAKIM	98153
362	SARAFINA BENARD SAYI	248075
363	SARAHS S. MTILEMA	250546
364	SCHOLA A. MASAWE	236947
365	SCHOLASTICA JOHN MTIRUKA	245676
366	SEBASTIAN SIMBA LUHEJA	244417
367	SECHELELA HOKORORO	237017
368	SELINA MLINGI	236842
369	SH. BIKRA MARIA MSAADA KRISTO	248
370	SIMON NDETMBEA SWATI	237311

371	SIMON P. MRINA	244661
372	SOPHIA GALLE MBWILLE	235625
373	SOPHIA S. MZENA	235711
374	SPECIOZA M. KAVALO	237008
375	ST AUGUSTINE UNIVERSITY OF TANZANIA	241539
376	ST CHARLES LWANGA SEGEREA SENIOR MISSIONARY	241173
377	ST GEMALA GAIGAN SISTERS	241172
378	ST JOHN BOSCO PARISH KIBAHA	237737
379	STANSLAUS WILLIAM MIZAMBWA	244724
380	STANSLAUS E. MZENA	232274
381	STELLA CHARLES MIHAMBO	237129
382	STELLA PANTALEO BUNDALA	236728
383	SUBIRA ROGATH KIMARIO	244736
384	SUSANA RHOBI MUHAGACHI	244361
385	TANZANIA EPISCOPOL CONFERENCE (TEC)	241259
386	TAUSI ROBATI KWIMBA	236388
387	TEDDY ANDREW SALUMU	244749
388	TEOTIM RICHARD MMANDA	9694108
389	THADEO PIUS KABUNDUGULU	236732
390	THECLA INNOCENT MALINDI	244783
391	THEODASIA THOMAS CHUWA	244819
392	THEODORA SABINI MAKAWISHE	247764
393	THEOPISTA STEPHEN TARIMO	247773
394	THERESIA EPAFRASI KESSY	247802
395	THERESIA NJENDELA MAPUNDA	144487
396	THERESIA ZAWADI NKUNJA	244896
397	THOMAS J. NGWALA	6236865
398	THOMAS JULIUS MWARA	236865
399	UFUMWA SACCOS	241569
400	UPENDO KAYOMBO	244972

401	USAMBARA SISTERS KURASINI	241289
402	USHIRIKA WA NGONYAMA	241297
403	UTOTO MT MSIMBAZI	238657
404	VALENCE ADRIAN KATUMA	236741
405	VENERIUS STANSLAUS MUBA	236923
406	VERDIANA MASSINDE MARGAI	245044
407	VEREDIANA VALERIANI MUNISHI	250442
408	VERONICA GAETANO KIBIKI	245062
409	VERONICA LUCAS	245083
410	VERONICA ROCHUS KANWERA	236986
411	VERONICA T KIIZA	245092
412	VIANEY LUNGA	236890
413	VICTOR FELICIAN MUTTA	488149
414	VICTORIA A. GANAI	237294
415	VICTORIA CLEMENT LIKWEMBA	215141
416	VICTORIA ERNEST LUKUMBA	132420
417	VINCENTE MPUPUA	245180
418	VIRGINIA VUMILIA	243050
419	WAKILI S. ALAWI	245230
420	WENSE L. ULIMALI	245240
421	WILLIAM KALAYE	7633
422	WINFRIDA M. MNONJELA	237009
423	WINFRIDA PATRICK KAMUGISHA	235703
424	WOLFGANG E. SALIA	522274
425	YAVAN SHEDRACK FOYA	245623
426	YOHANA MBATIZAJI KIGILAGILA	238970
427	YOLATHA BAZIL TARIMO	236944
428	ZACHARIA ANDREA MAHANJILE	237210

1.0 KUFUNGULIWA KWA MKUTANO

Mwenyekiti alifungua rasmi Mkutano saa 03:40 asubuhi.

2.0 KUPITISHWA KWA AJENDA

Ajenda zifuatayo zilipitishwa:

1. Kufungua Mkutano;
2. Kupitishwa kwa ajenda;
3. Kuthibitisha kumbukumbu za Mkutano Mkuu wa Kumi na Tano wa Mwaka uliofanyika 27 Julai, 2024;
4. Kupokea na kujadili mambo yanayotokana na Mkutano Mkuu wa Kumi na Tano wa Mwaka uliofanyika tarehe 27 Julai 2024;
5. Kupokea, kujadili na kuidhinisha taarifa ya Wakurugenzi kwa mwaka ulioishia 31 Desemba 2024;
6. Kupokea, kujadili na kuidhinisha taarifa za fedha za Benki na taarifa ya mkaguzi wa nje kwa mwaka ulioishia 31 Desemba 2024;
7. Pendekezo la kutoa Gawio la Mwaka 2024;
8. Uteuzi wa Mkaguzi wa Nje wa Hesabu za Benki;
9. Uchaguzi wa Wajumbe wa Bodi ya Wakurugenzi;
11. Kupendekeza Tarehe ya Mkutano Mkuu wa Mwaka ujao;
12. Mengineyo; na
13. Kufunga Mkutano

3.0 UTHIBITISHO WA DONDOO ZA MKUTANO MKUU WA MWAKA WA KUMI NA TANO ULIOFANYIKA TAREHE 27 JULAI, 2024.

3.1 Wanahisa walithibitisha Dondoo za Mkutano Mkuu wa Kumi na Tano wa Mwaka uliofanyika tarehe 27 Julai 2024 baada ya kufanya marekebisho madogo madogo ya kiuandishi.

4.0 KUPOKEA NA KUJADILI YATOKANAYO NA MKUTANO MKUU WA MWAKA WA KUMI NA TANO ULIOFANYIKA TAREHE 27 JULAI 2024.

4.1 ILIRIPOTIWA kwamba maelekezo ya wanahisa kuhusu kuboresha taarifa katika daftari la wanahisa kwa kuhakikisha taarifa za majina, mawasiliano na malipo ya gawio zinakuwa sahihi na zinahuishwa yalitekelezwa, na yanaendelea kuwa sehemu ya ajenda ya benki. Benki ilianzisha dawati maalum la kushughulikia masuala ya wanahisa, ikiwemo kuhuisha taarifa za wanahisa na malipo ya gawio. Aidha, benki imekuwa ikitumia fursa ya uwepo wa wanahisa katika Mikutano Mikuu ya Mwaka

kuthibitisha na kuhuisha taarifa zao. Kufuatia tangazo la gawio lililotolewa tarehe 19 Mei 2025, benki pia ilianza jitihada kupitia matawi yake kuwafikia wanahisa na kuhuisha taarifa zao ipasavyo.

4.2. ILIRIPOTIWA kwamba maelekezo ya kuboresha utendaji wa benki na kutekeleza miradi iliyopangwa ili kuiwezesha benki kuwa katika nafasi ya kulipa gawio kwa mwaka uliofuata yalitekelezwa. Benki iliboresha kwa kiasi kikubwa utendaji wake katika viashiria vyote muhimu kwa mwaka wa fedha 2024 na kutokana na mafanikio hayo, ikaweza kulipa gawio kuanzia tarehe 15 Agosti 2025 baada ya Mkutano Mkuu wa Mwaka.

4.3 ILIRIPOTIWA kwamba maelekezo ya kuzingatia viwango vya udhibiti vya Benki Kuu ya Tanzania (BOT), hususan uwiano wa mikopo chechefu (NPL) na uwiano wa gharama dhidi ya mapato (CIR), ili kuiwezesha benki kulipa gawio katika Mwaka uliofuata, yalitekelezwa. Kulikuwa na mafanikio makubwa ambapo benki iliboresha uwiano wa gharama dhidi ya mapato kutoka 62% hadi 57%, kiwango ambacho kiko karibu na kiwango elekezi cha udhibiti cha 55%. Aidha, uwiano wa mikopo chechefu (NPL) uliboreshwa kutoka 8% hadi 3.8%, kiwango ambacho kiko ndani ya kiwango elekezi cha 5%. Kutokana na matokeo hayo yaliyoboreshwa Benki Kuu ya Tanzania iliidhinisha malipo ya gawio kwa mwaka 2024.

4.4 ILIRIPOTIWA kwamba maelekezo ya kutafuta fursa za biashara katika maeneo mbalimbali ikiwemo Ifakara na Njombe, pamoja na kuchunguza fursa nyingine za utoaji huduma na bidhaa kwa wanafunzi, vijana na sekta isiyo rasmi, yalitekelezwa na yanaendelea kuwa sehemu ya mwelekeo wa benki. Benki iliimarisha mkakati wake wa usajili na usimamizi wa biashara kwa kuendelea kuzingatia soko lake la kimkakati, ambalo ni Kanisa na taasisi zake. Benki ilizindua suluhisho mbalimbali kwa makundi ya kimkakati ya wateja, ikiwemo parokia na mnyororo wake wa thamani, hospitali, taasisi za elimu ya juu na shule. Aidha, benki iliboreshwa bidhaa ya Akaunti ya Wanafunzi kwa kuongeza huduma na vivutio vinavyorahisisha matumizi, ikiwa ni sehemu ya mkakati mpana wa kujenga utamaduni wa matumizi ya huduma za benki kwa vijana na kuimarisha ubora wa huduma za Benki kwa kizazi hicho. Benki pia ilipanua huduma zake za mikopo kwa kuanzisha bidhaa ya "Mikopo Midogo" inayolenga wafanyabiashara binafsi wanaokua kutoka kundi la mikopo ya vikundi ("Solidarity Group Loans").

4.5 ILIRIPOTIWA kwamba maelekezo ya kuhamasisha Kanisa na taasisi zake kutumia mifumo ya benki katika kufanya miamala mbalimbali yalitekelezwa na yanaendelea kufuatiliwa. Benki iliandaa huduma na suluhisho mbalimbali kukidhi mahitaji ya makundi tofauti ya wateja ndani ya mwavuli wa Kanisa. Sambamba na hilo, benki iliimarisha uwezo wake wa utoaji huduma kupitia mifumo ya kidijitali kama mawakala wa Mkombozi, huduma za kibenki kwa njia ya mtandao na huduma za kibenki kwa njia ya simu. Malengo ya kimkakati ya ukuaji na faida ya benki yamejengwa katika soko la Kanisa kama soko maalum, hivyo utekelezaji wa mikakati utaendelea kuzingatia eneo hilo muhimu.

4.6 ILIRIPOTIWA kwamba maelekezo ya kuhakikisha nyaraka za Mkutano Mkuu wa Mwaka zinaandaliwa kwa idadi ya kutosha na kusambazwa kwa wanahisa wote kwa wakati ili kuwezesha ushiriki mzuri katika mkutano yalitekelezwa. Benki ilihakikisha kuwa nyaraka za Mkutano Mkuu wa 16 ziliandaliwa kwa kiwango kilichokidhi wanahisa wote waliohudhuria mkutano huo. Aidha, nyaraka hizo zilisambazwa kwa wanahisa wote mwezi mmoja kabla ya mkutano kufanyika.

4.7 ILIRIPOTIWA kwamba maelekezo ya kushughulikia changamoto zilizobainika katika mfumo wa huduma za kibenki kwa njia ya mtandao, huduma za uwakala wa benki, pamoja na kuboresha ufanisi wa utoaji huduma katika matawi yote ya benki, yalitekelezwa na yanaendelea kuwa sehemu ya vipaumbele vya utekelezaji. Benki ilifanya maboresho makubwa katika mifumo yake ya kidijitali, ikiwemo huduma za kibenki kwa njia ya mtandao, huduma za benki kwa wakala na huduma za benki kwa njia ya simu. Maboresho hayo yalienda sambamba na uboreshaji wa mfumo mkuu wa benki ambao umechangia kuimarika kwa uthabiti na utendaji wa mifumo hiyo. Kutokana na hatua hizo, kumekuwa na ongezeko kubwa la ufanisi katika utoaji huduma kupitia matawi ya benki pamoja na majukwaa yake ya kidijitali.

5.0 KUPOKEA, KUJADILI NA KUIDHINISHA TAARIFA YA BODI YA WAKURUGENZI KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DISEMBA 2024

5.1. ILIRIPOTIWA kuwa Benki iliendelea kutoa huduma za kibenki na kifedha kwa mujibu wa Sheria ya Benki na Taasisi za Fedha ya mwaka 2006, na kwamba hakukuwa na mabadiliko yoyote katika shughuli kuu za Benki kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Desemba 2024.

5.2. ILIRIPOTIWA kuwa jumla ya hisa 23,555,002 zenye thamani ya shiling 22,820,069,500 zilikua zimelipiwa kikamilifu.

5.3. ILIRIPOTIWA kuwa jumla ya Wakurugenzi wanane (8), akiwemo Mkurugenzi Mtendaji, walihudumu katika Benki katika kipindi hicho na hakuna Mkurugenzi aliyekuwa anamiliki zaidi ya asilimia 0.1 ya mtaji wote wa hisa uliotolewa na Benki.

5.4. ILIRIPOTIWA kuwa Bodi ya Wakurugenzi iliendelea kuhakikisha kuwa taratibu na kanuni zote za kibenki zinafuatwa kwa mujibu wa mfumo wa uendeshaji wa Benki. Aidha, shughuli za kila siku za kibenki ziliendelea kusimamiwa na Mkurugenzi Mtendaji akisaidiwa na Timu ya Menejimenti.

5.5. ILIRIPOTIWA kuwa Benki ilipata Faida Kabla ya Kodi (PBT) ya Shilingi milioni 11,493 kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Desemba 2024 ikilinganishwa na Shilingi milioni 8,572 mwaka 2023. Viashiria vingine vya utendaji vilikuwa kama ifuatavyo:-

5.5.1. Mapato Halisi ya Uendeshaji yaliongezeka hadi Shilingi milioni 29,216 kutoka Shilingi milioni 25,226 mwaka 2023. Ukuaji huo ulitokana na ongezeko la Shilingi milioni 4,631 (26%) katika mapato ya riba, likichangiwa na uimara wa mizania ya Benki pamoja na kupungua kwa gharama za riba kwa 5% (Shilingi milioni 361) kupitia usimamizi mzuri wa muundo wa amana.

5.5.2. Amana za wateja ziliongezeka hadi Shilingi milioni 217,491 kutoka Shilingi milioni 207,397 mwaka 2023, sawa na ukuaji wa 5%, uliotokana na mikakati ya uhamasishaji wa amana pamoja na maboresho ya miundombinu ya kibenki, ikiwemo njia za kidijitali.

5.5.3. Jumla ya mali za Benki ziliongezeka hadi Shilingi milioni 282,380 kutoka Shilingi milioni 255,789 mwaka 2023, hasa kutokana na ongezeko la Shilingi milioni 28,304 katika mikopo kwa wateja na benki nyingine.

5.5.4. Jumla ya gharama za uendeshaji ziliongezeka hadi Shilingi milioni 17,723 ikilinganishwa na Shilingi milioni 16,654 mwaka 2023. Ongezeko hilo la 6% lilitokana na upanuzi wa biashara na kuongezeka kwa shughuli za uendeshaji.

5.5.5. Mikopo iliongezeka hadi Shilingi milioni 162,565 kutoka Shilingi milioni 134,261 mwaka 2023, sawa na ukuaji wa 21%. Ukuaji huo ulitokana na kuboreshwa kwa mifumo ya utoaji mikopo pamoja na kuimarika kwa kiwango cha mtaji wa Benki.

5.5.6. Ubora wa kitabu cha mikopo uliendelea kuwa mzuri ambapo uwiano wa mikopo chechefu (NPL) ulifikia 3.8% mwaka 2024.

5.6. ILIRIPOTIWA kuwa Bodi ya Wakurugenzi ilifanya tathmini ya uwezo wa Benki kuendelea kujiendesha (going concern) na matokeo yalionyesha kuwa Benki itaendelea kuendesha shughuli zake kwa kipindi kirefu kijacho.

5.7. ILIRIPOTIWA kuwa Bodi ya Wakurugenzi ilipendekeza malipo ya gawio kwa wanahisa kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Desemba 2024.

5.8. ILIRIPOTIWA kuwa Benki ilikuwa na wafanyakazi wa kutosha wenye uzoefu wa kutekeleza shughuli zake na kufanikisha mpango wa biashara wa Benki.

5.9. ILIRIPOTIWA kuwa Benki haikutoa msaada kwa chama chochote cha siasa na iliendelea kuwa na mahusiano mazuri na wadau wote, ikiwemo kamati za usimamizi wa benki.

5.10. ILIRIPOTIWA kuwa Benki ilikamilisha utekelezaji wa mfumo mpya wa kibenki wa msingi (RUBIKON) na kuhamisha shughuli zote za huduma za kibenki kwenye mfumo huo.

5.11. ILIRIPOTIWA kuwa Benki ilikamilisha mradi wa mfumo wa Usimamizi wa Shule na kuanza kuusambaza mashuleni, ikiwa imelenga kuuuza mfumo huo kwa shule 200 ifikapo mwaka 2026.

5.12. ILIRIPOTIWA kuwa huduma za kidijitali za Benki ziliendelea kukua kwa kasi. Huduma za "Mkombozi Wakala", "Sadaka Digital", huduma za kibenki kwa njia ya mtandao na huduma za kibenki kwa njia ya simu ziliongeza matumizi na kufikia wateja wengi zaidi.

5.13. ILIRIPOTIWA kuwa Benki ilitekeleza mradi wa ushirikiano wa matumizi ya mashine za kutolea hela yaani ATM kati yake na NMB Bank Plc kupitia Umoja Switch inayowezesha wateja wa benki kupata huduma kupitia mtandao wa ATM za NMB Bank Plc.

5.14. ILIRIPOTIWA kuwa Benki ilitekeleza Mfumo wa Usimamizi wa Fedha katika Chuo Kikuu cha Mtakatifu Augustino Tanzania (SAUT) kwa ajili ya ukusanyaji ada na ilikuwa katika hatua za kuusambaza mfumo huo katika taasisi nyingine za elimu ya juu ndani ya soko la kimkakati la Benki.

5.15. ILIRIPOTIWA kuwa Benki ilikamilisha Mfumo wa Usimamizi wa Hospitali na kuanza hatua za usajili katika Hospitali ya Bugando, huku ikipanga kuusambaza katika vituo vingine vya afya ndani ya soko lake maalum.

5.16. ILIRIPOTIWA kuwa Benki ilianza maandalizi ya kupanua mtandao wa matawi yake kwa lengo la kufungua matawi matatu mapya mwaka 2025.

5.17. ILIRIPOTIWA kuwa jitihada za Benki katika kuimarisha biashara na kukuza shughuli zake ziliendelea kuzaa matunda kupitia ongezeko la wateja, mapato, usimamizi bora wa gharama na usimamizi wa vihatarishi kwa ufanisi.

5.18. ILIRIPOTIWA kuwa wanahisa waliipongeza Benki kwa utendaji wake wa mwaka 2024 na kutoa maoni yafuatayo:-

5.18.1 Wanahisa waliuliza kama huduma za kibenki kwa njia ya simu zinahitaji salio la muda wa maongezi (airtime). Benki ilieleza kuwa huduma za kibenki kwa simu kwa njia ya USSD zinahitaji mteja awe na salio la maongezi (airtime) wakati huduma za kibenki kwa njia ya programu (application) zinahitaji huduma ya intaneti.

5.18.2 Wanahisa walibaini kuwa gharama za mafunzo kwa wafanyakazi zilikuwa chini ya bajeti na kuhoji kama wafanyakazi walipata mafunzo ya kutosha. Menejimenti ilieleza kuwa Benki ilitumia mfumo wa mafunzo unaojumuisha wakufunzi wa ndani na nje, mafunzo ya mtandaoni na mafunzo ya vikundi, hali iliyosaidia kupunguza gharama za utoaji wa mafunzo huku ubora ukiendelea kudumishwa.

5.18.3 Wanahisa waliuliza kama upanuzi wa matawi unategemea uwepo wa Jimbo la Kanisa. Benki ilieleza kuwa maamuzi ya kufungua matawi mapya huzingatia fursa za biashara, uwezo wa kuzalisha mapato na kurudisha uwekezaji, sambamba na kuzingatia viwango vya uwiano wa gharama dhidi ya mapato uliowekwa na Benki Kuu.

5.18.4 Wanahisa waliipongeza Benki kwa ushirikiano wake na benki ya NMB katika utoaji wa huduma za kibenki kwa njia ya mashine za kutolea pesa (ATM) na kuuliza kama Benki ina mpango wa kuanzisha bidhaa za uwekezaji wa hati fungani siku za usoni. Bodi ilieleza kuwa bidhaa ya hati fungani huongeza gharama zariba kwa taasisi hivyo Benki itaendelea kuhamasisha zaidi amana za gharama nafuu kupitia akaunti za akiba na akaunti za hundi (CASA).

5.18.5 Wanahisa walipendekeza kuanzishwa kwa bidhaa maalum kwa ajili ya wafanyabiashara wadogo, vikundi maalumu na wanawake. Benki ilieleza kuwa tayari imeanzisha mikopo maalumu kuhudumia makundi tajwa hapo

juu kwa kutoa mikopo kwa wateja na wajasiriamali wadogo, vikundi na wanawake kwa ujumla.

5.18.6 Wanahisa walipendekeza kuwepo kwa viwango maalum vya riba na tozo za mikopo kwa wanahisa. Bodi ilieleza kuwa kanuni za Benki Kuu haziruhusu wanahisa kupewa masharti nafuu kuliko wateja wengine na hivyo wanahisa waendelee kutumia bidhaa na huduma za benki zinazotolewa kwa gharama na masharti nafuu sana.

5.18.7 Wanahisa walieleza wasiwasi wao kuhusu viwango vya tozo za miamala. Bodi ilipokea maoni hayo na kuahidi kufanya mapitio ya viwango vya tozo ili kuongeza ushindani na unafuu kwa wateja.

5.18.8 Wanahisa waliuliza kama wanaweza kununua hisa zaidi za Benki na Bodi ilieleza kuwa hisa za Benki zinaendelea kuuzwa katika Soko la Hisa la Dar es Salaam na kuwataka wanahisa kutumia madalali waliosajiliwa katika uuzaji na ununuzi wa hisa za benki.

5.18.9 Wanahisa walibaini kuwa Benki bado ina matawi machache katika baadhi ya maeneo na kushauri kuendelea kupanua huduma kwa kuongeza matawi na utoaji wa huduma kwa njia za kidijitali. Benki iliahidi kuendelea kuimarisha utoaji huduma kwa kufungua matawi zaidi, kupitia mawakala na mifumo ya kidijitali.

5.18.10 Wanahisa walishauri Benki kuongeza nguvu katika kutangaza bidhaa na huduma zake kupitia majukwaa ya Kanisa. Bodi ilieleza kuwa Benki inaendelea kutumia makanisa, parokia, vyombo vya habari vya Kanisa na mitandao ya kijamii kuongeza uelewa wa bidhaa na huduma zake.

5.18.11 Wanahisa walieleza kuwa Kanisa na taasisi zake zina fursa kubwa za biashara na kuitaka Benki kuongeza ushirikiano katika soko hilo maalum. Bodi ilikubaliana na ushauri huo na kuahidi kuongeza ushirikiano na taasisi za Kanisa.

5.18.12 Wanahisa walipendekeza mikutano mikuu ijayo ifanyike pia katika mikoa mingine nje ya Dar es Salaam ili kurahisisha ushiriki wa wanahisa kutoka mikoani. Bodi ilipokea ushauri huo kwa ajili ya utekelezaji kwa siku za baadaye.

6.0 ILIRIPOTIWA kuwa Wanahisa walitoa MAAGIZO yafuatayo kufuatia maoni yaliyotolewa hapo awali:

6.1 Kuanzisha mfumo katika ngazi ya matawi utakaowezesha wanahisa kusahisha na kurekebisha taarifa zao katika rejista ya wanahisa.

6.2 Kurahisisha na kuboresha mchakato wa kufungua akaunti ili kuongeza usajili wa wateja utakaoleta uhamasishaji na ongezeko la amana na uwekezaji.

6.3 Kutumia kikamilifu fursa zilizopo katika soko maalum la Benki, hususan shule, hospitali na vyuo vinavyohusiana na Kanisa, ili kukuza biashara na utendaji wa Benki.

6.4 Kukamilisha utekelezaji wa miradi yote iliyopangwa kwa mwaka 2025.

6.5 Kuendelea kufanya ziara kwa wateja katika parokia na maeneo yenye fursa za biashara kwa ajili ya uhamasishaji wa amana, ushirikiano na ufadhili wa miradi mbalimbali.

6.6 Kufanya mapitio ya viwango vya tozo za Benki kwa kuzingatia maoni ya wanahisa kuhusu kupungiza gharama za huduma.

6.7 Kuendelea kuhamasisha Kanisa na taasisi zake kutumia Benki na mifumo yake katika kufanya miamala mbalimbali.

6.8 Kutumia majukwaa ya Kanisa kutangaza bidhaa na huduma za Benki ili kuongeza mwonekano na mwitikio wake sokoni.

6.9 Kuimarisha uwepo wa Benki katika mikoa mbalimbali kupitia ufunguzi wa matawi na vituo vya huduma kwa kuzingatia uwezo wa mtaji na mkakati wa ukuaji.

6.10 Kuzingatia mzunguko wa maeneo ya kufanyia mkutano mkuu wa wanahisa katika mikoa muhimu kama Mwanza, Dodoma na Arusha ili kurahisisha ushiriki wa wanahisa kutoka mikoani.

6.11 ILIRIPOTIWA kuwa wanahisa walipokea, walijadili na kuidhinisha Taarifa ya Bodi ya Wakurugenzi.

7.0. KUPOKEA, KUJADILI NA KUIDHINISHA TAARIFA ZA FEDHA ZA BENKI PAMOJA NA TAARIFA YA MKAGUZI WA NJE KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DISEMBA 2024.

7.1 ILIRIPOTIWA kwamba Mkaguzi wa Nje wa Benki kwa mwaka 2024 alikuwa ni Kampuni ya PricewaterhouseCoopers (PWC).

7.2 ILIRIPOTIWA kuwa kufikia tarehe 31 Desemba 2024, Wakaguzi wa Nje walikuwa wamekagua taarifa ya hali ya fedha ya Benki, mapato, taarifa ya mabadiliko katika mtaji usio na riba, taarifa ya mtiririko wa fedha ya mwaka, muhtasari wa sera za uhasibu pamoja na maelekezo mengine ya kifedha ya mwaka uliopita.

7.3 ILIRIPOTIWA kuwa kwa mujibu wa maoni ya Wakaguzi wa Nje, taarifa za fedha zilizokaguliwa zilionesha kwa usahihi hali ya kifedha ya Benki kufikia tarehe 31 Desemba 2024 kwa kuzingatia Viwango vya Kimataifa vya Utoaji Taarifa za Fedha (IFRSs), matakwa ya Sheria ya Makampuni ya mwaka 2002 pamoja na Sheria ya Benki na Taasisi za Fedha ya mwaka 2006.

7.4 ILIRIPOTIWA kuwa Wakaguzi wa Nje walifanya ukaguzi wao kwa kuzingatia Viwango vya Kimataifa vya Ukaguzi wa Hesabu (ISAs).

7.5 ILIRIPOTIWA kuwa Wakaguzi wa Nje walipata taarifa zote na maelezo ambayo, kwa kadri ya ufahamu na imani yao, yalikuwa muhimu kwa madhumuni ya ukaguzi huo.

7.6 ILIRIPOTIWA kuwa kwa maoni ya Wakaguzi wa Nje, Benki ilihifadhi vitabu sahihi vya hesabu; Taarifa ya Wakurugenzi ilikuwa inaendana na taarifa za fedha; taarifa zinazotakiwa kisheria kuhusu malipo ya Wakurugenzi na miamala yao na Benki zilikuwa zimewekwa wazi; na taarifa ya hali ya fedha pamoja na taarifa ya faida au hasara na mapato mengine jumuishi zilikuwa zinaendana na vitabu vya hesabu vya Benki.

7.7 ILIRIPOTIWA kuwa kwa maoni ya Wakaguzi wa Nje, viwango vya utoshelevu wa mtaji wa Benki vilivyowasilishwa vilikokotolewa kwa mujibu wa Sheria ya Benki na Taasisi za Fedha ya mwaka 2006, Kanuni za Utoshelevu wa Mtaji za mwaka 2014 pamoja na maelekezo husika ya Benki Kuu ya Tanzania.

7.8 ILIRIPOTIWA kuwa wanahisa walipokea, walijadili na kuidhinisha taarifa za fedha za Benki pamoja na taarifa ya Mkaguzi wa Nje kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Desemba 2024.

8.0 PENDEKEZO LA KUTOA GAWIO LA FAIDA KWA MWAKA 2024

8.1 ILIRIPOTIWA kwamba katika Mkutano Maalum wa 120 wa Bodi ya Wakurugenzi uliofanyika tarehe 26 Machi 2025, Bodi ya Wakurugenzi ilipokea na kuidhinisha Taarifa za Fedha za Benki kwa mwaka 2024.

8.2 ILIRIPOTIWA kwamba kwa mujibu wa Ibara ya 109 na Ibara ya 140 za Mkataba na Kanuni za Uanzishwaji wa Benki, Bodi ya Wakurugenzi ilipendekeza malipo ya gawio la Shilingi 92.40 kwa kila hisa kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Desemba 2024, kwa wanahisa wote waliokuwemo kwenye rejesta ya wanahisa kufikia tarehe 3 Julai 2025, ambapo rejesta itafungwa na malipo kufanyika kuanzia tarehe 15 Agosti 2025.

8.3 ILIRIPOTIWA kwamba Wanahisa waliombwa kupokea, kujadili na kuidhinisha pendekezo la Bodi ya Wakurugenzi la kulipa gawio la Shilingi 92.40 kwa kila hisa kwa wanahisa wote waliokuwemo kwenye rejesta kufikia tarehe 3 Julai 2025.

8.4 Wanahisa walipokea na kulizingatia pendekezo la Bodi ya Wakurugenzi la malipo ya gawio la Shilingi 92.40 kwa kila hisa na wakaliidhinisha kwa utekelezaji kuanzia tarehe 15 Agosti 2025 na kuendelea.

9.0 UTEUZI WA MKAGUZI WA NJE WA HESABU ZA FEDHA

9.1 ILIRIPOTIWA kwamba PricewaterhouseCoopers (PwC) amekuwa Mkaguzi wa Nje wa Benki kwa kipindi cha miaka mitatu, ambapo muda wao ulimalizika tarehe 31 Desemba 2024, hivyo kulikuwa na ulazima wa kuteua Mkaguzi mwingine wa Nje kwa kipindi cha miaka mitatu.

9.2 ILIRIPOTIWA kwamba Kanuni za Benki na Taasisi za Fedha (Wakaguzi wa Nje) za mwaka 2014 zinaruhusu Mkaguzi wa Nje huyo huyo kukagua Benki moja kwa muda usiozidi vipindi viwili mfululizo, ambapo kila kipindi ni cha miaka mitatu.

9.3 ILIRIPOTIWA kwamba mchakato wa uteuzi wa Wakaguzi wa Nje ulifanyika kupitia zabuni ya ushindani ambapo KPMG Tanzania, PwC na Ernst & Young waliwasilisha zabuni zao kwa ajili ya kutoa huduma ya ukaguzi wa nje (ukaguzi wa lazima wa taarifa za fedha na ukaguzi wa TEHAMA) kwa kipindi cha miaka mitatu.

9.4 ILIRIPOTIWA kwamba baada ya kupitia zabuni zilizowasilishwa na kukamilisha mchakato wa ununuzi, Bodi ya Wakurugenzi ilipendekeza uteuzi wa Ernst & Young kuwa Wakaguzi wa Taarifa za Fedha na TEHAMA wa Benki kwa kipindi cha miaka mitatu kuanzia mwaka 2025.

9.5 ILIRIPOTIWA kwamba Wanahisa waliombwa kujadili na kuidhinisha pendekezo la Bodi ya Wakurugenzi la kuteua Ernst & Young kama Wakaguzi wa Taarifa za Fedha na TEHAMA za Benki kwa kipindi cha miaka mitatu kuanzia mwaka 2025 kwa masharti yaliyokubaliwa.

9.6 Wanahisa walipokea na kulizingatia pendekezo la Bodi ya Wakurugenzi la kuteua Ernst & Young kama Wakaguzi wapya wa Nje na wakaidhinisha utekelezaji wake.

10.0 UCHAGUZI WA WAKURUGENZI WA BODI

10.1 Katibu wa Kampuni aliwataarifu Wanahisa kwamba Ibara ya 80 ya Katiba ya Benki inaeleza kwamba kila baada ya miaka mitatu, theluthi moja ya Wakurugenzi hutakiwa kustaafu ukurugenzi kwenye kampuni . Kwa mujibu wa Ibara hiyo, wakurugenzi wawili yaani Bwana Robert Mtendamema na Bi. Uphoo Swai walitarajiwa kustaafu mwaka 2025 baada ya kuhudumu katika Bodi kwa vipindi viwili vya miaka mitatu kila mmoja.

10.2 ILIRIPOTIWA kwamba utaratibu wa uteuzi/uchaguzi wa Wajumbe wapya wa Bodi umeainishwa katika Ibara ya 74 ya Katiba ya Benki na Bodi ilizingatia taratibu hizo hadi kufanikisha uchaguzi wa wagombea wawili kuwa Wakurugenzi wapya wa Benki ya Biashara Mkombozi. Sifa za wagombea zilizingatia Ibara ya 76 ya Katiba ya Benki pamoja na kanuni za Benki Kuu ya Tanzania, Sheria ya Makampuni na miongozo ya Mamlaka ya Masoko ya Mitaji na Dhamana.

10.3 ILIRIPOTIWA kwamba wagombea wanne waliostahili kuchaguliwa yaani Bi Agnes Kitwanga, Bwana Damas Mugashe, Bwana Victor Tesha na Bi Susan Kyaruzi waliwasilishwa kwa Wanahisa na wakapata nafasi ya kujitambulisha na kueleza sababu za kustahili kuchaguliwa kuwa Wakurugenzi wa Benki ya Biashara Mkombozi.

10.4 ILIRIPOTIWA kwamba Wanahisa waliombwa kupiga kura na kuwachagua Wakurugenzi wawili kutoka kwenye orodha ya wagombea, ambao baadaye watapitishwa katika mchakato wa kuomba idhini ya Benki Kuu ya Tanzania kwa mujibu wa kanuni.

10.5 ILIRIPOTIWA kwamba uchaguzi wa Wakurugenzi ulifanyika na wagombea wawili walifanikiwa kuchaguliwa kuwa Wakurugenzi wapya wa Benki ya Biashara Mkombozi, yaani Bi Agnes Kitwanga na Bwana Damas Mugashe.

10.6 Mwenyekiti aliwapongeza Wakurugenzi wapya waliochaguliwa na kuwajulisha Wanahisa kwamba mchakato wa uhakiki wa uteuzi wao katika Benki Kuu ya Tanzania utaendelea kwa mujibu wa taratibu za wasimamizi.

10.7 Wanahisa walikubaliana na matokeo ya uchaguzi na wakaidhinisha uteuzi wa Bi Agnes Kitwanga na Bwana Damas Mugashe kuwa Wakurugenzi wapya wa Benki ya Biashara ya Mkombozi.

11.0 KUPANGA TAREHE YA MKUTANO MKUU WA MWAKA UJAO

11.1 ILIRIPOTIWA kwamba Wanahisa WALIAZIMIA kuwa Mkutano Mkuu wa Mwaka ujao ufanyike tarehe 25 Julai 2026.

12.0 MENGINEYO

12.1 ILIRIPOTIWA kwamba Mwenyekiti wa Bodi aliwashukuru Wanahisa kwa ushiriki na kuhudhuria mkutano.

12.2 ILIRIPOTIWA kwamba Mwenyekiti wa Bodi alimuomba Katibu wa Mkutano kusoma maazimio ya mkutano kwa ajili ya maoni na kupitishwa na Wanahisa.

12.3 ILIRIPOTIWA kwamba Katibu wa Mkutano alisoma maazimio yaliyofikiwa katikamkutano ambayo yote yaliidhinishwa na Wanahisa kama yalivyowasilishwa.

13.0 KUFUNGA MKUTANO

13.1 Mwenyekiti alifunga mkutano saa 15:20 alasiri.

Imethibitishwa tarehe 25 Julai 2026.

BW. GASPER NJUU
MWENYEKITI

BI. PAULINA KUNJUMU
KATIBU

YATOKANAYO NA DONDOO ZA MKUTANO MKUU WA MWAKA WA KUMI NA SITA

S/N	MAELEKEZO YA WANAHISA AU MAOMBI YANAYOTAKIWA KUBORESHWA	HATUA ZILIZOCHUKULIWA
6.1	Kuanzisha utaratibu/dirisha katika ngazi ya matawi ambapo Wanahisa wanaweza kusahisha taarifa zao katika rejista ya wanahisa.	Benki imeanzisha dawati maalum katika Makao Makuu linalohusika na masuala ya wanahisa, likijumuisha kusahisha taarifa za Mjue Mteja Wako(KYC) kama majina, mawasiliano, namba ya CSD pamoja na taarifa za malipo. Huduma ya kusaidia wanahisa kusahisha taarifa zao pia hutolewa kupitia mtandao wa matawi ya Benki ili kuwezesha malipo ya gawio na kuhakikisha rejista ya wanahisa inabaki na taarifa sahihi na za sasa kwa rejea na kumbukumbu za baadaye. Aidha, Benki hutumia uwepo wa wanahisa wakati wa Mikutano Mikuu ya Mwaka kuthibitisha na kusahisha taarifa zao. Wanahisa pia wanaweza kusahisha taarifa zao za KYC mtandaoni kwa kujaza na kuhuisha fomu ya kielektroniki ya gawio inayotolewa na CSD and Registry Company Limited (CSDR). Hatua hizi kwa pamoja zimeboresha kwa kiasi kikubwa usahihi na ukamilifu wa rejista ya Wanahisa.
6.2	Kurahisisha na kuboresha mchakato wa kufungua akaunti ili kuongeza usajili wa wateja utakaoleta uhamasishaji wa amana na uwekezaji.	Benki imeanzisha mfumo mpya wa kufungua akaunti ambao una muunganisho wa moja kwa moja na Mamlaka ya Vitambulisho vya Taifa (NIDA) unaowezesha kufungua akaunti papo kwa papo kupitia majukwaa mbalimbali. Huduma hii tayari imetekelezwa kwenye mashine za mauzo (POS) na inasaidia usajili wa haraka wa wateja pamoja na ufunguaji wa akaunti kwa wakati mmoja. Mpango huu umeongeza kwa kiasi kikubwa kasi ya uhamasishaji na upatikanaji wa wateja wapya kwa Benki.

6.3	Kutumia kikamilifu fursa zilizopo katika soko maalum la Benki, hususan shule, hospitali na vyuo vinavyohusiana na Kanisa, ili kukuza biashara na utendaji wa Benki.	Benki imebuni na inaendelea kutekeleza masuluhisho mbalimbali yanayolenga kukidhi mahitaji ya taasisi mbalimbali zilizo chini ya soko lake maalum. Masuluhisho hayo yanahusisha huduma za ukwasi, uwekezaji na usimamizi wa fedha taslimu. Mpango huu umeanza kupata mafanikio mazuri na sasa Benki inaongeza kasi ya utekelezaji ili kupata sehemu kubwa zaidi ya biashara, kwa lengo la kujenga msingi endelevu wa wateja wa taasisi.
6.4	Kukamilisha utekelezaji wa miradi iliyopangwa kwa mwaka 2025.	Benki imekamilisha utekelezaji wa miradi kadhaa muhimu iliyopangwa kwa mwaka 2025, ikiwemo masuluhisho ya kidijitali ya usimamizi wa fedha taslimu kwa shule, vyuo vikuu na hospitali, zikilenga taasisi zinazomilikiwa na Kanisa kama kipaumbele kikuu. Benki pia ipo katika hatua ya kusambaza masuluhisho hayo, ikiwa na lengo la kuandikisha jumla ya angalau shule, hospitali na vyuo 700 ifikapo mwaka 2027. Aidha, Benki ilikamilisha na kufungua tawi lake la Geita mwezi Novemba 2025, hivyo kutimiza azma yake ya kimkakati ya kujipanua na kuweka uwepo wake katika eneo hili muhimu la kiuchumi nchini.
6.5	Kuendelea kufanya ziara kwa wateja katika parokia na maeneo yenye fursa za biashara kwa ajili ya uhamasishaji wa amana, ushirikiano na ufadhili wa miradi mbalimbali.	Benki imeanzisha jukwaa la Mikutano ya Ukumbi wa Parokia ambapo hujihusisha na Uongozi wa Parokia, Jumuiya Ndogo Ndogo za Kikristo na Viongozi wa Vyama vya Kitume kwa lengo la kuongeza uelewa wa huduma za kibenki, kufungua akaunti za benki na kuuza kwa pamoja bidhaa na huduma mbalimbali za Benki. Mpango huu umeanza kuleta matokeo chanya katika uhamasishaji wa fursa za kibiashara za kibenki ndani ya sekta ya Kanisa.
6.6	Kufanya mapitio ya viwango vya tozo za Benki kwa kuzingatia maoni ya wanahisa kuhusu kupunguza gharama za huduma.	Benki imekagua muundo wake wa ada na tozo kwa kuzilinganisha na watoa huduma wengine wa soko ili kubaki na ushindani, huku ikizingatia muktadha wa biashara yake pamoja na mahitaji ya makundi yake lengwa ya wateja. Viwango hivyo vya tozo huchapishwa kila mwaka kwa wateja kama muongozo wa Benki kuu unavyoelekeza.

6.7	Kuendelea kuhamasisha Kanisa na taasisi zake kutumia Benki na mifumo yake katika kufanya miamala mbalimbali.	Kanisa na taasisi zake zilizo chini ya mwamvuli wake bado ni kipaumbele chetu kikuu katika uhamasishaji wa biashara, hususan uhamasishaji wa ukusanyaji wa amana. Tunatekeleza usambazaji wa kimfumo wa masuluhisho hayo kwa kuzingatia Mkakati wetu wa Soko Maalum (Niche Market Strategy).
6.8	Kutumia majukwaa ya Kanisa kutangaza bidhaa na huduma za Benki ili kuongeza mwonekano na mwitikio wa Benki sokoni.	Benki imeendelea kutumia matukio ya Kanisa na njia za vyombo vya habari vya Kanisa ili kupenyeza huduma zake sokoni. Tunashirikiana kwa karibu na uongozi wa Kanisa pamoja na majukwaa ya vyombo vya habari kama Tumaini Media, Radio Maria, Tumaini Letu na gazeti la Kiongozi Letu ili kuwafikia hadhira pana inayojumuisha wadau wa soko maalum la Benki.
6.9	Kuimarisha uwepo wa Benki katika mikoa mbalimbali kupitia ufunguzi wa matawi na vituo vya huduma kwa kuzingatia uwezo wa mtaji na mkakati wa ukuaji.	Katika mwaka 2025, Benki ilifanikiwa kufungua tawi jipya la Geita pamoja na kuanzisha mchakato wa kujipanua katika maeneo ya Bagamoyo, Same na Kahama, ambapo Tawi la Kahama lilifunguliwa rasmi tarehe 9 Mei 2026 na Bagamoyo lilifunguliwa rasmi tarehe 6 Juni 2026. Katika kuendelea kutathmini uwezekano wa kufungua matawi zaidi Benki pia inatumia mtandao wake wa wakala wa kibenki kupanua huduma katika mikoa mbalimbali, pamoja na uwepo wa Wakala Mkuu maeneo mbali mbali kusaidia mtandao wa Wakala, Benki inatarajia kuendelea kupanua wigo wake wa huduma sambamba na kutathmini fursa za biashara katika maeneo lengwa.
6.10	Kuzingatia mzunguko wa maeneo ya kufanyia mkutano mkuu wa wanahisa katika mikoa muhimu kama Mwanza, Dodoma na Arusha ili kurahisisha ushiriki wa wanahisa kutoka mikoani.	Ilibainika kuwa idadi kubwa ya wanahisa na wadau wakuu wengine wanapatikana Dar es Salaam, jambo linaloipa msingi wa kuendelea kufanyika kwa Mikutano Mikuu ya Mwaka jijini Dar es Salaam. Hii pia inazingatia udogo wa Benki pamoja na uwezo wake wa kusimamia kwa uangalifu gharama zinazojitokeza ili kuimarisha na kuongeza faida kwa wanahisa.
9	Kutoa Gawio kwa faida ya mwaka 2024	Gawio kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Desemba 2024 la Shilingi 92.40 kwa kila hisa lililipwa kuanzia tarehe 15 Agosti 2025 na kuendelea,kama ilivyoamuliwa.

10	Uchaguzi wa Wajumbe wa Bodi ya Wakurugenzi	Benki Kuu ya Tanzania iliwapitisha na kuidhinisha uteuzi wa Bi Agnes Kitwanga na Bwana Damas Mugashe kuwa Wajumbe wapya wa Bodi ya Wakurugenzi wa Benki ya Biashara Mkombozi

TAARIFA YA WAKURUGENZI

AJENDA YA 5

5 KUPOKEA, KUJADILI NA KUPITISHA TAARIFA YA WAKURUGENZI YA MWAKA ULIOISHIA DESEMBA 31, 2025.

5.1 KAZI KUU

Shughuli kuu ya Benki ni kutoa huduma za kibenki na huduma nyingine zinazohusiana, kama zilivyoainishwa katika Sheria ya Benki na Taasisi za Fedha ya mwaka 2006 ya Tanzania. Hakukuwa na mabadiliko katika shughuli kuu za Benki katika mwaka wa fedha husika.

5.2 MUUNDO WA UMILIKI WA HISA

Muundo wa mtaji wa hisa unaojadiliwa ni kama ifuatavyo:

Mtaji ulioidhinishwa

TZS 50,000,000,000 inayojumuisha hisa 50,000,000 hisa za kawaida zenye thamani

Hisa zilizolipiwa

TZS 22,820,069,500 inayojumuisha hisa za kawaida 23,555,002 kila hisa ikiwa na thamani ya TZS 1,000/=. Sehemu ya hisa hizi zilizotolewa kwa punguzo kama ilivyoonyeshwa katika taarifa ya maelezo **nambari 35** ya taarifa za kifedha.

5.3 UMILIKI WA HISA

HADI KUFIKIA 31 DECEMBA, 2025, UMILIKI WA HISA ULIKUWA KAMA IFUATAVYO:

WAMILIKI	IDADI YA HISA	THAMANI (TZS)	% YA UMILIKI
Dayosisi za Kanisa la Katoliki na taasisi zake	7,049,049	6,731,213,750	29.50%
Taasisi nyingine	2,235,141	2,207,832,500	9.67%
Baraza la Maaskofu wa Kanisa Katoliki Tanzania (TEC)	4,133,995	4,133,995,000	18.12%
Watu Binafsi	10,136,817	9,747,028,250	42.71%
Jumla	23,555,002	22,820,069,500	100.0%

HADI 31 DESEMBA, 2024 UMILIKI WA HISA ULIKUWA KAMA IFUATAVYO:

WAMILIKI	IDADI YA HISA	THAMANI YA HISA (TZS)	% YA UMILIKI
Dayosisi za Kanisa la Katoliki na taasisi zake	7,049,049	6,731,213,750	29.50%
Taasisi nyingine	2,235,141	2,207,832,500	9.67%
Baraza la Maaskofu wa Kanisa Katoliki Tanzania (TEC)	4,133,995	4,133,995,000	18.12%
Watu Binafsi	10,136,817	9,747,028,250	42.71%
Jumla	23,555,002	22,820,069,500	100.0%

5.4 WAKURUGENZI

Wakurugenzi wa Benki waliokuwa katika nafasi zao katika kipindi cha mwaka husika na hadi tarehe ya ripoti hii walikuwa:

Jina	Wadhifa	Umri	Taaluma/Sifa	Utaifa	Tarehe ya Uteuzi/ Kustaafu
Bw. Gasper Njuu	Mwenyekiti	Miaka 66	Diploma ya Juu ya Benki, Stashahada ya Uzamili ya Usimamizi wa Fedha, Shahada ya Uzamili ya Usimamizi wa Biashara (MBA) Kimataifa	Mtanzania	Aliteuliwa Januari 27, 2022
Bw. Respige Kimati	Mkurugenzi Mtendaji	Miaka 52	Shahada ya Biashara katika Fedha, Shahada ya Uzamili (MSc) katika Fedha	Mtanzania	Aliteuliwa Januari 18, 2020
Askofu Beatus Kinyaiya	Mjumbe wa Bodi	Miaka 69	Askofu Mkuu Dayosisi ya Dodoma, Shahada ya Uzamili katika Historia, Shahada ya Jiografia, Shahada ya Theolojia	Mtanzania	Aliteuliwa tena 30 Mei, 2015

Bw. Martin Mdoe	Mjumbe wa Bodi	Miaka 55	Wakili wa Mahakama Kuu ya Tanzania, Shahada ya Sheria (LLB), Shahada ya Juu ya Sheria (LLM) na Shahada ya Uzamili ya Usimamizi wa Biashara (MBA).	Mtanzania	Aliteuliwa Januari 27, 2022
Bw. Robert Mtenda-mema	Mjumbe wa Bodi	Miaka 53	Shahada ya Sayansi ya Kompyuta na Shahada ya Uzamili ya Sayansi Mifumo ya Mawasiliano ya Data.	Mtanzania	Aliteuliwa 8 Agosti, 2018 na alistaafu 26 Julai 2025
Bi. Uphoo Swai	Mjumbe wa Bodi	Miaka 54	Mhasibu wa Umma Aliyeidhinishwa (CPA), Diploma ya Juu ya Uhasibu, Shahada ya Uzamili ya Usimamizi wa Biashara.	Mtanzania	Aliteuliwa Agosti 8, 2018 na kustaafu 26 Julai, 2025
Bw. Benedict Sudi	Mjumbe wa Bodi	Miaka 58	Mhasibu wa Umma Aliyeidhinishwa (CPA), Diploma ya Juu ya Uhasibu.	Mtanzania	Aliteuliwa Mei 9, 2019
Padri. Dk. Charles Kitima	Mjumbe wa Bodi	Miaka 61	Shahada ya Sanaa katika Theolojia, Leseni katika Sheria za Canon na Shahada ya Uzamivu ya Sheria.	Mtanzania	Aliteuliwa Januari 2, 2019
Bi Agnes Kitwanga	Mjumbe wa Bodi	Miaka 43	Shahada ya Sayansi ya Kompyuta (BSc), Shahada ya Uzamili ya Mifumo ya Taarifa za Biashara (MSc).	Mtanzania	Aliteuliwa Julai 26, 2025
Bw. Damas Mugashe	Mjumbe wa Bodi	Miaka 57	Stashahada ya Juu ya Uhasibu, Stashahada ya Uzamili (PGD) katika Usimamizi wa Fedha, Shahada ya Uzamili ya Utawala wa Biashara (MBA).	Mtanzania	Aliteuliwa Julai 26, 2025.

Wakurugenzi wafuatao wanamiliki hisa hadi kufikia mwaka huu:

Jina la Mkurugenzi	Idadi ya Hisa	
	2025	2024
Askofu Mkuu Beatus Kinyaiya	13,574	13,574
Bw. Robert Mtendamema	1,190	1,190
Bw. Respige Kimati	260	260
Jumla ya Hisa zinazomilikiwa na Wakurugenzi	**15,024**	**15,024**

Hakuna mkurugenzi aliyemiliki zaidi ya asilimia 0.1 ya hisa za mtaji zilizotolewa na Benki

5.5 KATIBU WA KAMPUNI

Hadi kufikia Desemba 2025**,** Katibu wa Kampuni alikua ni Bi. Paulina Kunjumu.

5.6 UTAWALA WA SHIRIKA/KAMPUNI

Bodi ya Wakurugenzi ("Bodi") inaundwa na wakurugenzi wanane, akiwemo Mkurugenzi Mtendaji. Isipokuwa Mkurugenzi Mtendaji, hakuna mkurugenzi mwingine aliye katika nafasi ya utendaji ndani ya Benki.

Bodi ina jukumu la jumla la usimamizi wa Benki. Majukumu yake makuu ni pamoja na kubaini maeneo muhimu ya hatari, kuzingatia na kufuatilia maamuzi ya uwekezaji, kupitia masuala muhimu ya kifedha, pamoja na kutathmini utekelezaji wa mipango ya biashara na bajeti dhidi ya utendaji halisi wa Menejimenti.

Pia, Bodi inawajibika kuhakikisha kuwa Benki ina mfumo imara wa udhibiti wa ndani unaojumuisha sera na taratibu zinazofuata misingi ya utawala bora wa shirika.Kwa mujibu wa taratibu zake, Bodi hukutana angalau mara nne kwa mwaka. Hata hivyo, usimamizi wa shughuli za kila siku za Benki hukabidhiwa kwa Mkurugenzi Mtendaji, ambaye husaidiwa na Timu ya Menejimenti.

Timu ya Menejimenti hualikwa kuhudhuria vikao vya Bodi na ina jukumu la kuratibisha usimamizi wa shughuli za kila siku, sambamba na kuwa kiungo cha mawasiliano na uratibu kati ya vitengo mbalimbali vya biashara ndani ya Benki.

Katika mwaka husika, Bodi ilifanya vikao vinne vya kawaida na vikao sita vya dharura vilivyotokana na masuala maalum yaliyohitaji maamuzi ya Bodi. Muhtasari wa vikao hivyo ni kama ifuatavyo:

Na.	Jina la Mkurugenzi	Wadhifa	Idadi ya Mikutano	Mikutano aliyohudhuria	%
1.	Bw. Gasper Njuu	Mwenyekiti wa Bodi	10	10	100%
2.	Askofu Beatus Kinyaiya	Mjumbe wa Bodi	10	10	100 %
3.	Bw. Benedict Sudi	Mjumbe wa Bodi	10	10	100%
4.	Bw. Robert Mtendamema	Mjumbe wa Bodi	10	8	80%
5.	Bi. Uphoo Swai	Mjumbe wa Bodi	10	5	50%
6.	Padre Dkt. Charles Kitima	Mjumbe wa Bodi	10	8	80%
7.	Bw. Respige Kimati	Mjumbe wa Bodi	10	10	100%
8.	Bw. Martin Mdoe	Mjumbe wa Bodi	10	10	100%
9.	Bi. Agnes Kitwanga	Mjumbe wa Bodi	1	1	100%
10.	Bw. Damas Mugashe	Mjumbe wa Bodi	1	1	100%

* Wakurugenzi Uphoo Swai na Robert Mtendamema walistaafu tarehe 26 Julai 2025 na nafasi zao zilichukuliwa na wakurugenzi Damas Mugashe na Agnes Kitwanga.

Bodi ina kamati tatu, ambazo ni Kamati ya Ukaguzi na Usimamizi wa Vihatarishi, Kamati ya Rasilimali Watu na Uendeshaji, na Kamati ya Mikopo. Kila kamati ina kanuni elekezi zinazoongoza majukumu na wajibu wake, pamoja na kusaidia kuongeza ufanisi na tija ya utendaji wa Bodi.

Benki imejikita katika misingi ya utawala bora wa shirika, ikitambua umuhimu wa uadilifu, uwazi na uwajibikaji. Bodi ilifanya usimamizi wa karibu wa shughuli za Benki na kuhakikisha viwango vya juu vya utawala bora vinazingatiwa kupitia kamati zake kama ilivyooneshwa hapa chini:

Kamati ya Ukaguzi na Usimamizi wa Vihatarishi inaundwa na wajumbe wafuatao:

Na.	Jina la Mkrugenzi	Wadhifa	Idadi ya Mikutano	Mikutano aliyohudhuria	%
1.	Bi. Uphoo Swai	Mwenyekiti mstaafu	6	4	67%
2.	Askofu Beatus Kinyaiya	Mjumbe	6	6	100%
3.	Bw. Benedict Sudi	Mwenyekiti Mpya	6	6	100%
4	Bw. Damas Mugashe	Mjumbe	3	3	100%

* Mkurugenzi Uphoo Swai alistaafu tarehe 26 Julai 2025 na nafasi yake kuchukuliwa na Mkurugenzi Damas Mugashe. Mkurugenzi Damas Mugashe alihudhuria vikao vya Bodi kuanzia Septemba 2025 hadi mwisho wa mwaka.

Kamati ya Mikopo ya Bodi inaundwa na wajumbe wafuatao:

Na.	Jina la Mkurugenzi	Wadhifa	Idadi ya Mikutano	Mikutano aliyohudhuria	%
1.	Bw. Robert Mtendamema	Mwenyekiti Mstaafu	20	20	100%
2.	Bw. Martin Mdoe	Mjumbe	25	25	100%
3.	Padre Dkt. Charles Kitima	Mjumbe	25	20	80%
4.	Bi. Agnes Kitwanga	Mwenyekiti Mpya	5	5	100%

* Mkurugenzi Robert Mtendamema alistaafu tarehe 26 Julai 2025 na alihudhuria vikao vya Bodi hadi tarehe ya kustaafu kwake. Mkurugenzi Agnes Kitwanga aliteuliwa tarehe 26 Julai 2025 na alihudhuria vikao vya Bodi kuanzia Septemba 2025 hadi mwisho wa mwaka.

Kamati ya Rasilimali Watu na Uendeshaji inaundwa na wajumbe wafuatao:

Na.	Jina la Mkurugenzi	Wadhifa	Idadi ya		%
1.	Bw. Martin Mdoe	Mwenyekiti	7	7	100%
2.	Bw. Robert Mtendamema	Mjumbe Mstaafu	7	5	71%
3.	Padre Dkt. Charles Kitima	Mjumbe	7	6	86%
4.	Bi. Agnes Kitwanga	Mjumbe	2	2	100%

* Mkurugenzi Robert Mtendamema alistaafu tarehe 26 Julai 2025, na Mkurugenzi Agnes Kitwanga aliteuliwa kuchukua nafasi yake. Mkurugenzi Agness Kitwanga alihudhuria vikao vya Bodi kuanzia Septemba 2025 hadi mwisho wa mwaka.

5.7 TIMU YA UONGOZI

Mkurugenzi Mtendaji alisaidiwa na timu ya Uongozi ambao ni Wakuu wa idara mbalimbali kama afuatavyo:

• Mkuu wa Idara ya Hazina • Mkuu wa Idara ya Mikopo • Mkaguzi Mkuu wa Ndani • Afisa Mkuu wa Biashara	• Afisa Mwendeshaji Mkuu • Afisa Mkuu wa Fedha • Mkuu wa Idara ya Sheria (Katibu wa Kampuni) • Mkuu wa Idara ya Ukubalifu na Vihatarishi

5.8 HALI YA KIFEDHA YA BENKI

Benki ilipata faida kabla ya kodi ya TZS milioni 17,002 kwa mwaka ulioishia 31 Desemba 2025 (2024: TZS milioni 11,493), matokeo yaliyotokana na viashiria vifuatavyo vya utendaji:

- Mapato halisi ya uendeshaji yaliongezeka hadi TZS milioni 36,789 kutoka TZS milioni 29,216 mwaka 2024. Ongezeko hilo lilichangiwa zaidi na ongezeko la TZS milioni 7,827 (26%) la mapato ya riba, likisaidiwa na mizania thabiti ya kifedha.

- Amana za wateja ziliongezeka hadi TZS milioni 242,862 kutoka TZS milioni 217,491 mwaka 2024, sawa na ukuaji wa 12% mwaka 2025. Ukuaji huo ulitokana na juhudi za kuhamasisha amana pamoja na uboreshaji wa miundombinu ya kibenki, hususan njia za kidijitali.

- Jumla ya mali za benki ziliongezeka hadi TZS milioni 318,231 kutoka TZS milioni 282,380 mwaka 2024, hasa kutokana na ongezeko la TZS milioni 34,000 la mikopo kwa wateja na benki nyingine. Hali hii inaonyesha kuimarika kwa uwezo wa utoaji mikopo na kuongezeka kwa wigo wa wateja.

- Gharama za uendeshaji ziliongezeka hadi TZS milioni 19,786 kutoka TZS milioni 17,723 mwaka 2024, sawa na ongezeko la 12%. Ongezeko hili linatokana na upanuzi wa shughuli za biashara na kuongezeka kwa shughuli za kiutendaji.

- Jumla ya Mikopo na Karadha iliongezeka hadi TZS milioni 188,931 (2024: TZS milioni 162,565), ikiwa ni ukuaji wa 16% mwaka 2025. Ukuaji huu unaonesha ufanisi katika michakato ya utoaji mikopo na ongezeko la ushiriki wa wateja.

Vipimo muhimu vya ufanisi wa Benki ni kama inavyoonekana hapa chini:

Kipimo cha Ufanisi	Maana halisi ya Kipimo cha Ufanisi na ukokotoaji wake	2025	2024
Faida katika hisa	Faida kabla ya kodi/Jumla ya hisa	34%	29%
Faida katika mali	Faida kabla ya kodi/Jumla ya mali	5%	4%
Uwiano wa Gharama kwa Mapato	Gharama za uendeshaji/Faida ya riba + Mapato yasiyo ya riba	52%	57%
Faida ya riba kwenye mali zinazozalisha mapato	Jumla ya mapato ya riba/ (riba kwenye amana za serikali + salio na benki nyingine + mikopo ya benki nyingine + uwekezaji kwenye amana nyingine + mikopo halisi	13%	13%
Mapato yasiyo ya riba kwa Mapato ya Jumla	Mapato yasiyo ya riba/Jumla ya mapato	23%	22%
Faida kwa kila hisa	Faida ya Msingi/ Idadi ya Hisa za Kawaida Zilizotolewa (TZS)	486	384
Mikopo ghafi kwa Amana za wateja	Jumla ya mikopo na karadha kwa wateja/ Amana zote za wateja zilizopo	78%	75%
Mikopo Chechefu kwa Jumla ya mikopo ghafi	Mikopo chechefu/Mikopo yote ghafi	4.4%	3.8%
Mali zinazozalisha faida kwa Jumla ya mali	Mali zinazozalisha faida/Mali zote	85%	81%
Ongezeko la Mali	Mwelekeo (Jumla ya Mali kwa Mwaka 2025 – Jumla ya Mali kwa Mwaka 2024)/(Jumla ya Mali kwa Mwaka 2024)	13%	10%

Utoshelevu wa Mtaji

Kipimo cha Ufanisi	Maana halisi ya Kipimo cha Ufanisi na ukokotoaji wake	2025	2024
Uwiano wa mtaji wa msingi kwa Benki za Daraja la kwanza	Mtaji wa msingi/Jumla ya mali zinazopaswa kuwepo kwa kuendana na ukubwa wa vihatarishi vilivyopo kwa mujibu wa taarifa ya hali ya kifedha, Vihatarishi katika uendeshaji na vya [vihatarishi] vilivyopo sokoni] x 100	20.62%	16.93%

Jumla ya uwiano wa mtaji (Daraja la 1 + Daraja la 2)	[Jumla ya Mtaji/ Jumla ya mali zinazopaswa kuwepo kwa kuendana na ukubwa wa vihatarishi vilivyopo kwa mujibu wa taarifa ya hali ya kifedha, Vihatarishi vya uendeshaji na vihatarishi vya soko] x 100	21.88%	18.23%

Mtaji msingi (Core Capital) na jumla ya mtaji (Total Capital) vilifikia TZS milioni 43,942 na TZS milioni 46,642, sawa na uwiano wa 20.62% na 21.88% mtawalia (2024: TZS milioni 35,319 na TZS milioni 38,019, sawa na 16.93% na 18.23%).

Matokeo ya mwaka huu yako juu ya masharti ya chini ya udhibiti yaliyowekwa na mamlaka, ambayo ni TZS milioni 15,000 pamoja na viwango vya chini vya 12.5% kwa mtaji msingi na 14.5% kwa mtaji jumla. Wakurugenzi wanathibitisha kuwa viwango vinavyotumika vya mahesabu vimezingatiwa na kwamba taarifa za kifedha zimeandaliwa kulingana na msingi sahihi kibiashara.

5.9 MTANDAO WA MATAWI

Benki ilikuwa na matawi 14 kufikia tarehe 31 Desemba 2025; manne yakiwa Dar es Salaam, mawili Mwanza, na mengine moja moja katika Bukoba, Morogoro, Dodoma, Iringa, Njombe, Moshi, Geita na Arusha.

Idadi ya jumla ya wateja wa amana na wakopaji wa Benki kufikia mwisho wa kila mwaka husika ilikuwa kama inavyoonyeshwa hapa chini:

	2025	2024
Aina ya Akaunti		
Akaunti za Hundi	6,910	6,335
Akaunti za Akiba	155,872	166,276
Akiba za muda maalum	632	844
Jumla ya Akaunti	**163,412**	**173,455**
Mikopo kwa Akaunti za wateja	**10,643**	**12,143**

5.10 GAWIO

Kampuni ilipata faida halisi ya TZS milioni 11,450 (2024: TZS milioni 9,041). Katika mwaka husika, Benki ililipa gawio la TZS milioni 2,203 (2023: hakuna).

5.11 MATUKIO MUHIMU YALIYOTOKEA MWAKA HUU

Katika mwaka 2025, Benki iliimarisha utekelezaji wa mikakati yake kwa kuzingatia maeneo yafuatayo ya fursa:

1. Ilizindua suluhisho la usimamizi wa fedha taslimu (cash management solution) kwa shule na hospitali, ikilenga kuongeza amana na mapato yatokanayo na miamala.

2. Ilipanua mtandao wa matawi kwa kufungua tawi jipya kamili Geita, na hivyo kufikisha jumla ya matawi 14. Aidha, ilikamilisha maandalizi ya awali ya matawi matatu mapya yatakayofunguliwa Kahama, Bagamoyo na Same mwaka 2026.

3. Ilianzisha mpango mkakati maalumu kwa wateja wote wenye akaunti na benki (Account Planning Program) unaolenga kupata biashara kubwa kutoka kwao kwa lengo la kuongeza sehemu ya huduma wanazotumia benki (wallet share) kupitia mauzo ya ziada na huduma zinazokamilishana (cross-sell) pamoja na kuimarisha mnyororo wa thamani ili kupanua mizania ya benki.

4. Imeimarisha mkakati wa kuvutia na kuhudumia wateja wetu wa kimkakati(niche market) kwa kutumia suluhisho za kidijitali pamoja na bidhaa/huduma zilizoboreshwa kulenga mahitaji ya wateja wetu.

5.12 MIAMALA NA MIZANIA ZA WATU/TAASISI ZILIZO NA UKARIBU NA BENKI (WABIA)

Miamala yote na mizania inayohusiana na taasisi/watu waliokaribu (Wabia) na benki zimewekwa wazi katika kipengele cha 38 cha Taarifa za Fedha.

5.13 MAENDELEO YALIYOPANGWA

Benki inaendelea kuzingatia mipango yake mikuu ya kimkakati kwa muda mfupi na wa kati ili kufikia viwango vya faida endelevu vinavyohitajika kwa ukuaji na kurejesha gawio kwa wanahisa. Tutazingatia kuongeza idadi ya wateja kwa kuleta huduma za kibenki zenye ushindani pamoja na kutumia uwezo kamili wa wateja wetu waliopo hasa katika soko letu maalum.

5.14 RASILIMALI WATU

Benki ina wafanyakazi wa kutosha wenye ujuzi na uzoefu wakutosha katika nafasi muhimu za kusimamia shughuli za kibenki na kukidhi malengo ya biashara.

5.15 VIHATARISHI VIKUU NA MAMBO YANAYOLETA WASIWASI

Mfumo wa Usimamizi wa Vihatarishi

Usimamizi wa vihatarishi ni msingi wa shughuli za Benki. Vihatarishi vikuu vinavyokabili Benki vinatokana na utoaji wa mikopo kupitia shughuli zake za biashara na ukopeshaji. Aidha, Benki inakabiliwa na vihatarishi vingine kama vile vya soko, ukwasi, vya kiutendaji, sifa na nyinginezo vinavyotokana na mkakati wake, aina ya bidhaa na wigo wa shughuli zake kijiografia. Usimamizi madhubuti wa vihatarishi ni muhimu ili kuhakikisha faida endelevu, na hivyo ni sehemu muhimu ya usimamizi wa kifedha na kiutendaji wa Benki.

Usimamizi wa Vihatarishi

Bodi ya Wakurugenzi ina jukumu la mwisho la kuweka kiwango cha vihatarishi vinavyokubalika na kuhakikisha usimamizi madhubuti wa vihatarishi. Kwa mamlaka iliyokasimiwa na Bodi, Kamati ya Bodi ya Ukaguzi na Usimamizi wa Vihatarishi, husimamia na kupitia vihatarishi vya kiutendaji, vikiwemo mikopo, soko, mtaji na ukwasi.

Kamati hii pia hupitia kiwango cha vihatarishi vya Benki na kutoa mapendekezo kwa Bodi. Majukumu yake ni pamoja na kupitia ufanisi wa mifumo ya usimamizi wa hatari na udhibiti wa ndani, kuzingatia athari za mabadiliko ya kikanuni, na kuhakikisha uchambuzi wa kina katika miamala muhimu. Kamati ya Ukaguzi na Usimamizi wa Vihatarishi hupokea na kuchambua taarifa za mara kwa mara kuhusu vihatarishi, sera, majaribio ya msukosuko, ukwasi na utoshelevu wa mtaji, na ina mamlaka ya kuomba taarifa yoyote ndani ya eneo lake la wajibu.

Bodi inabaki na jukumu la mwisho la mifumo ya usimamizi wa vihatarishi na udhibiti wa ndani. Wakurugenzi wanahakikisha kuwa mifumo ya udhibiti wa kifedha na kiutendaji inasimikwa na kudumishwa mara kwa mara. Ingawa hakuna mfumo unaoweza kutoa uhakika kamili dhidi ya makosa au hasara, mfumo uliopo umeundwa kutoa uhakika wa kutosha kuwa taratibu zinafanya kazi ipasavyo. Bodi ilikagua mifumo ya udhibiti wa ndani kwa mwaka ulioishia 31 Desemba 2025 na ikaona kuwa ilikidhi viwango vinavyokubalika. Tathmini hizi hufanyika kupitia Kamati ya Ukaguzi na Usimamizi was Vihatarishi ya Bodi.

Utamaduni wa kusimamia vihatarishi

Benki inatambua kuwa watu wake ndio nguzo muhimu katika kujenga utamaduni imara wa usimamizi wa vihatarishi. Kwa hiyo, inaendelea kuwekeza katika mafunzo na maendeleo ya watumishi ili kuimarisha uelewa na utekelezaji wa taratibu za usimamizi wake.

Usimamizi wa vihatarishi unatekelezwa kupitia mfumo wa Ngazi tatu za Ulinzi:

Ngazi ya Kwanza ya Ulinzi: Hii inajumuisha usimamizi na udhibiti wa ndani; mameneja wa operesheni wanamiliki na kusimamia vihatarishi. Pia, wanawajibika kutekeleza hatua za marekebisho kushughulikia kasoro za mchakato na udhibiti.

Ngazi ya Pili ya Ulinzi: Hiki ni kitengo huru cha usimamizi wa vihatarishi kinachohakikisha vihatarishi vinabaki ndani ya viwango vilivyokubaliwa na Benki.

Ngazi ya Tatu ya Ulinzi: Hii inahusisha Idara ya Ukaguzi wa Ndani inayotoa uhakiki huru na kuripoti kwa Kamati ya Ukaguzi na Usimamizi wa Vihatarishi ya Bodi.

Maelezo zaidi ya vihatarishi vya kifedha yanapatikana katika taarifa za kifedha.

5.16 USIMAMIZI WA VIHATARISHI NA UDHIBITI WA MIFUMO YA NDANI

Bodi huwajibika na usimamizi wa vihatarishi na mifumo ya udhibiti wa ndani ya Benki. Ni jukumu la wakurugenzi kuhakikisha kwamba mifumo ya udhibiti wa kifedha na utendaji wa ndani imetengenezwa na kudumishwa kwa msingi wa kuendelea ili kutoa uhakika unaoridhisha kuhusiana na:

- Ufanisi katika utendaji;
- Kulinda Mali za Benki;
- Kuzingatia Sheria na Kanuni zilizopo;
- Kuaminika kwa taarifa za kihasibu;
- Muendelezo wa biashara kwa nyakati za kawaida na [nyakati] mbaya; na
- Tabia yenye kuwajibika kwa wadau wote.

Ufanisi wowote wa mfumo wa udhibiti wa ndani unategemea kufuata kwa karibu hatua zilizopendekezwa. Mara zote huwepo na hatari ya wafanyakazi kutofuata hatua hizo. Ingawa hakuna mfumo wa udhibiti wa ndani unaoweza kutoa uhakika kamili dhidi ya makosa au hasara, mfumo wa Benki umeundwa kwa namna ambayo unaipa Bodi uhakika wa kiasi kwamba taratibu zilizopo zinafanya kazi kwa ufanisi. Bodi ilipitia

mifumo ya udhibiti wa ndani kote katika mwaka wa kifedha na ina maoni kwamba zipo ndani ya vigezo vilivyokubaliwa. Bodi inachunguza ufanisi wa vihatarishi na udhibiti wa ndani kupitia Kamati ya Ukaguzi na Usimamizi wa Vihatarishi na Kamati ya Mikopo ya Bodi.

5.17 UENDELEVU NA UONGOZI WA MAZINGIRA, [MAZINGIRA, JAMII NA UTAWALA BORA]

Utoaji wa taarifa za uendelevu wa Benki bado uko katika hatua za awali za utekelezaji. Katika kipindi hiki cha taarifa, Benki imeweka kipaumbele katika kuanzisha misingi ya utawala na nidhamu ya utoaji taarifa. Hivyo, baadhi ya maelezo bado yanatolewa kwa namna ya kiufafanuzi, kutokana na mifumo ya data, mbinu za uchambuzi na uwezo wa kitaaluma kuwa bado unaendelea kuimarishwa.

Katika hatua hii ya maendeleo, masuala ya uendelevu na yale yanayohusiana na mabadiliko ya hali ya hewa hayajapangiliwa rasmi kama ajenda huru katika vikao vya Bodi au kamati zake. Badala yake, yanashughulikiwa kupitia mfumo uliopo wa utawala wa Benki, ambapo kwa hatua kwa hatua yanaendelea kuingizwa katika usimamizi wa vihatarishi vya taasisi, utawala wa mikopo, usimamizi wa rasilimali watu na usimamizi wa uthabiti wa kiutendaji.

Kwa kuzingatia kiwango hiki cha maendeleo, masuala ya uendelevu na hali ya hewa bado hayajajumuishwa katika mifumo rasmi ya malipo yanayohusishwa na utendaji kwa Wakurugenzi au Menejimenti. Benki itafanya tathmini kwa muda kuhusu iwapo na kwa namna gani malengo ya uendelevu yanaweza kujumuishwa katika mifumo ya usimamizi wa utendaji, kadri uwezo wa ndani na mifumo ya utoaji taarifa inavyoendelea kukua.

Benki pia inapanga kujumuisha taarifa za uendelevu na masuala ya hali ya hewa katika ratiba za kawaida za taarifa za utawala kadri mifumo yake ya utoaji taarifa itakavyokomaa.

5.18 MASUALA MAKUBWA YENYE UWEZO WA KULETA MADHARA YA KIDHARURA

Ni maoni ya Bodi ya Wakurugenzi kwamba hakuna jambo kubwa lenye uwezo wa kuleta madhara kwa utendaji wa Benki.

5.19 MAZINGIRA YA WAFANYAKAZI

Uhusiano kati ya Uongozi na Wafanyakazi

Uhusiano kati ya wafanyakazi na uongozi uliendelea kuwa mzuri. Malalamiko hushughulikiwa kupitia mikutano na majadiliano. Hamasa ya kazi inaendelea kuwa nzuri na hakukuwa na malalamiko yoyote yasiyosuluhishwa kutoka kwa wafanyakazi. Kulikuwa na ushirikiano mzuri kati ya uongozi na wafanyakazi.

Benki ni mwajiri anayeheshimu usawa. Hutoa fursa sawa za ajira na kuhakikisha kuwa mtu bora anayepatikana anateuliwa kwa nafasi yoyote bila kubaguliwa kwa aina yoyote na bila kuzingatia mambo kama jinsia, hali ya ndoa, kabila, dini, na ulemavu ambao hautaathiri uwezo wa kutekeleza majukumu.

Mafunzo

Katika kipindi cha mwaka, Benki ilitumia TZS 71.9 milioni kwa ajili ya mafunzo ya wafanyakazi (2024: TZS 63.7 milioni). Programu za mafunzo zimekuwa zikiandaliwa na kuendelezwa ili kuhakikisha wafanyakazi wanapata ujuzi unaohitajika katika ngazi zote. Wafanyakazi walipatiwa mafunzo ya kuboresha ujuzi wao na kuongeza ufanisi kazini.

Mikopo na Mipango ya Malipo ya Watumishi

Benki inatoa mikopo kwa wafanyakazi pamoja na mikopo ya muda mfupi ya mshahara ili kuwawezesha kukidhi mahitaji yao ya kifedha na kuimarisha maendeleo yao ya kiuchumi. Mikopo hiyo hutolewa kwa masharti maalum yaliyoidhinishwa na Bodi.

Huduma za Matibabu

Benki hugharamia matibabu kwa wafanyakazi wote pamoja na wategemezi wao wa karibu. Aidha, wafanyakazi wote wanapatiwa bima ya afya ili kuhakikisha wanapata huduma za matibabu kwa wakati.

Mafao ya Kustaafu

Benki huchangia kwa mujibu wa sheria katika mfuko wa hifadhi ya jamii kwa ajili ya mafao ya wafanyakazi. Wajibu wa Benki katika michango hiyo ni kwa asilimia 10 ya mshahara ghafi wa mfanyakazi.

5.20 Usawa wa Kijinsia

Benki ni mwajiri anayetoa fursa sawa na inahakikisha usawa wa kijinsia unaofaa kati ya wafanyakazi wake. Benki ilikuwa na wafanyakazi kama ifuatavyo kulingana na jinsia:

Jinsia	**2025**	**2024**
Kike	87	93
Kiume	109	103
Jumla	**196**	**196**

5.21 MICHANGO YA KISIASA

Benki haikutoa mchango wa aina yoyote kwa chama chochote cha kisiasa mwaka 2025 kama ambavyo ilifanya mwaka 2024.

5.22 UHUSIANO NA WADAU WENGINE

Benki iliendeleza utamaduni wa kuwa na mahusiano mazuri na wadau wake wote ikiwa ni pamoja na wadhibiti wa sekta.

5.23 UWAJIBIKAJI KWA JAMII NA MICHANGO YA KIBINADAMU

Benki inashiriki kikamilifu katika shughuli za kijamii na programu za maendeleo katika maeneo mbalimbali nchini. Michango ya hisani iliyotolewa katika kipindi cha mwaka ilifikia TZS 53.70 milioni (2024: TZS 19.48 milioni). Benki hutoa michango kwa taasisi mbalimbali, ikiwemo vituo vya kulelea watoto yatima, kama sehemu ya msaada wa elimu kwa watoto yatima.

5.24 MKAGUZI WA HESABU ZA BENKI

Ernst & Young alikuwa mkaguzi wa hesabu wa Benki kwa mwaka uliomalizika tarehe 31 Desemba 2025. Pendekezo la kumteua mkaguzi wa nje wa Benki kwa mwaka unaoishia tarehe 31 Desemba 2025 liliidhinishwa na wanahisa katika Mkutano Mkuu wa Mwaka wa Kumi na Sita (16), ambapo iliamuliwa kwamba Ernst & Young atakuwa mkaguzi wa Benki kwa kipindi cha miaka mitatu kuanzia mwaka 2025.

Ripoti ya Wakurugenzi iliidhinishwa na Bodi ya Wakurugenzi tarehe 31 Machi 2026 na kusainiwa kwa niaba ya Bodi kwa mujibu wa azimio la Bodi na:

Gasper Casmir Njuu	**Bw. Benedict Sudi**
Mwenyekiti wa Bodi	**Mjumbe wa Bodi na Mwenyekiti wa Kamati ya Bodi ya Ukaguzi na Usimamizi wa Vihatarishi**

TAARIFA ZA MAJUKUMU YA WAKURUGENZI KWA MWAKA ULIOISHIA 31 DESEMBA, 2025

Kwa mujibu wa Sheria ya Makampuni ya Mwaka 2002 na Sheria ya Benki na Taasisi za Kifedha ya mwaka 2006 ya Tanzania, Wakurugenzi wanatakiwa kuandaa taarifa za fedha kwa kila kipindi cha fedha zinazoonesha kwa haki, katika vipengele vyote muhimu, hali ya kifedha ya Benki kufikia mwisho wa mwaka wa fedha pamoja na faida au hasara kwa mwaka husika. Wakurugenzi pia wanawajibika kuhakikisha kuwa Benki inatunza kumbukumbu sahihi za uhasibu zinazoonesha kwa usahihi wa kuridhisha hali ya kifedha ya Benki. Aidha, wanawajibika kulinda mali za Benki.

Wakurugenzi wanakubali jukumu la taarifa za fedha za mwaka, ambazo zimeandaliwa kwa kutumia sera sahihi za uhasibu zikiungwa mkono na maamuzi na makadirio ya busara na ya tahadhari, kwa kuzingatia Viwango vya Kimataifa vya Uwasilishaji wa Taarifa za Fedha (IFRS) pamoja na matakwa ya Sheria ya Makampuni ya mwaka 2002 na Sheria ya Benki na Taasisi za Fedha ya mwaka 2006 ya Tanzania. Wakurugenzi wanaona kuwa taarifa hizo zinaonesha kwa haki, katika vipengele vyote muhimu, hali ya kifedha ya Benki pamoja na matokeo yake ya kifedha kwa mujibu wa Viwango vya Kimataifa vya Uwasilishaji wa Taarifa za Kifedha (IFRS) na sheria husika.

Pia, Wakurugenzi wanawajibika kutunza kumbukumbu za uhasibu zinazoweza kutegemewa katika uandaaji wa taarifa za fedha, pamoja na kubuni, kutekeleza na kudumisha mifumo ya udhibiti wa ndani inayohusiana na uandaaji na uwasilishaji wa haki wa taarifa hizo ili kuhakikisha hazina makosa ya kimateriali.

Wakurugenzi wa Benki wametathmini uwezo wa Benki kuendelea kufanya kazi kama taasisi endelevu kwa kipindi kinachotarajiwa, na hawana sababu ya kuamini kuwa Benki haitakuwa endelevu katika mwaka ujao.

Taarifa za fedha ziliidhinishwa na Bodi ya Wakurugenzi tarehe 31 Machi 2026 na kusainiwa kwa niaba ya Bodi na:

Bw. Gasper Njuu
Mwenyekiti wa Bodi

Bw. Benedict Sudi
Mjumbe na Mwenyekiti wa Kamati ya Bodi ya Ukaguzi na Usimamizi wa Vihatarishi

TAMKO LA MKUU WA FEDHA KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DESEMBA 2025

Bodi ya Taifa ya Wahasibu na Wakaguzi (NBAA), kwa mamlaka iliyopewa chini ya Sheria ya Usajili wa Wakaguzi na Wahasibu (Auditors and Accountants (Registration) Act Na. 33 ya Mwaka 1972, iliyofanyiwa marekebisho na Sheria Na. 2 ya Mwaka 1995), inahitaji taarifa za fedha ziambatane na tamko la Mkuu wa Idara ya Fedha anayehusika na maandalizi ya taarifa za fedha za taasisi husika.

Ni wajibu wa Mhasibu Mtaalamu kusaidia Bodi ya Wakurugenzi kutekeleza jukumu la kuandaa taarifa za fedha zinazoonesha kwa haki na uaminifu hali halisi ya kifedha na utendaji wa taasisi, kwa mujibu wa Viwango vya Kimataifa vya Uwasilishaji was Taarifa za Fedha (IFRS) pamoja na matakwa ya Sheria ya Makampuni ya mwaka 2002 na Sheria ya Benki na Taasisi za Fedha ya mwaka 2006 ya Tanzania. Jukumu la kisheria la mwisho la uandaaji wa taarifa za fedha liko kwa Bodi ya Wakurugenzi kama ilivyoelezwa katika Taarifa ya Majukumu ya Wakurugenzi kwenye ukurasa uliopita.

Mimi, **Vitalis Constantine Michael**, kwa nafasi yangu ya Afisa Mkuu wa Fedha wa Benki ya Bishara Mkombozi ninathibitisha kuwa ninawajibika kuhakikisha kuwa taarifa za fedha za mwaka uliomalizika tarehe 31 Desemba 2025 zimeandaliwa kwa kuzingatia Viwango vya Kimataifa vya Uwasilishaji wa Taarifa za Fedha (IFRS), pamoja na matakwa ya Sheria ya Makampuni ya mwaka 2002 na Sheria ya Benki na Taasisi za Fedha ya mwaka 2006 ya Tanzania.

Ninathibitisha pia kuwa taarifa hizo zinaonesha kwa haki na uaminifu hali ya kifedha na matokeo ya Benki ya Biashara Mkombozi kama yalivyokuwa kufikia tarehe hiyo na kwa mwaka ulioishia 31 Desemba 2025, na kwamba zimeandaliwa kwa misingi ya kumbukumbu za kifedha zilizo sahihi na zinazotunzwa ipasavyo.

Imesainiwa na: ______________________

VITALIS CONSTANTINE MICHAEL,
WADHIFA: AFISA MKUU WA FEDHA
NAMBA YAKE KATIKA ORODHA YA WATAALAM WALIOSAJILIWA NA BODI YA TAIFA YA WAKAGUZI NA WAHASIBU NI: ACPA 6278
TAREHE: 31 MACHI 2026

AJENDA YA 6

KUPOKEA, KUJADILI NA KUPITISHA TAARIFA ZA FEDHA ZA BENKI KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DESEMBA , 2025 NA KUPITISHA TAARIFA YA MKAGUZI WA NJE KUHUSU TAARIFA ZA FEDHA ZA BENKI KWA MWAKA ULIOSHIA TAREHE 31 DESEMBA 2025.

MUKTASARI WA RIPOTI YA MKAGUZI WA TAARIFA ZA FEDHA

Maoni

Tumekagua taarifa za kifedha za Benki ya Biashara Mkombozi ("Benki") zilizopo katika kurasa 62 hadi 90. Taarifa hizo zinajumuisha Taarifa ya Hali ya Kifedha hadi kufikia tarehe 31 Desemba 2025, Taarifa ya Faida au Hasara na Mapato Mengine ya kina, Taarifa ya Mabadiliko katika Mtaji, na Taarifa ya Mtiririko wa Fedha kwa mwaka uliomalizika, pamoja na maelezo ya taarifa za kifedha, ikiwemo muhtasari wa sera muhimu za uhasibu.
Maoni yetu ni kuwa Taarifa za Fedha zimetoa mtazamo wa ukweli na wa haki kuhusu hali ya kifedha ya Benki ya Biashara Mkombozi kwa mwaka ulioshia Desemba, 2025. Taarifa za utendaji wa kifedha na ya Mtiririko wa Fedha zimetolewa kwa kuzingatia Viwango vya Kimataifa vya kihasibu na kulingana na matakwa ya Sheria ya Kampuni Na. 12 ya Mwaka 2002.

Msingi wa Maoni

Tumefanya ukaguzi wetu kwa kuzingatia Viwango vya Kimataifa vya Ukaguzi (ISAs). Majukumu yetu chini ya viwango hivyo yamefafanuliwa zaidi katika sehemu ya ripoti yetu inayohusu majukumu ya mkaguzi katika ukaguzi wa taarifa za fedha.Tunaamini kuwa ushahidi wa ukaguzi tulioupata unatosha na unafaa kutoa msingi wa maoni yetu.

Tuko huru na Benki kwa kuzingatia Kanuni za Kimataifa za Maadili kwa Wahasibu Wataalamu (ikiwemo Viwango vya Kimataifa vya Uhuru) zilizotolewa na Bodi ya Kimataifa ya Viwango vya Maadili kwa Wahasibu (IESBA Code), pamoja na masharti ya kimaadili ya Bodi ya Taifa ya Wahasibu na Wakaguzi (NBAA) yanayotumika kwa ukaguzi wa taarifa za kifedha nchini Tanzania. Tumetekeleza majukumu yetu mengine ya kimaadili kwa mujibu wa IESBA Code na masharti ya NBAA.

RIPOTI KUHUSU MATAKWA YA KISHERIA NA KANUNI NYINGINE

Ripoti hii, ikiwemo maoni yaliyotolewa, imeandaliwa kwa ajili ya wanachama wa Benki kama kundi moja kwa mujibu wa Sheria ya Makampuni, Na. 12 ya mwaka 2002, na kwa madhumuni hayo pekee.

Kwa mujibu wa Sheria ya Makampuni, Na. 12 ya mwaka 2002, tunatakiwa pia kutoa taarifa iwapo, kwa maoni yetu, ripoti ya wale walio na jukumu la utawala hailingani na taarifa za kifedha, iwapo Benki haikuweka kumbukumbu sahihi za uhasibu, iwapo taarifa za kifedha haziendani na kumbukumbu hizo, iwapo hatujapokea taarifa zote na maelezo tunayohitaji kwa ukaguzi wetu, au iwapo taarifa zinazohitajika kisheria kuhusu malipo ya wakurugenzi na miamala na Benki hazijafichuliwa. Kuhusu masharti hayo, hatuna jambo la kuripoti.

Mshirika mkuu wa ukaguzi aliyehusika na ripoti hii ya mkaguzi huru ni Dkt. Neema Kiure.

Ernst & Young

KWA NIABA YA ERNEST AND YOUNG
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
DAR ES SALAAM

CPA DKT. NEEMA KIURE (FCPA 1227)
MSHIRIKA

TAREHE: 31 March 2026

NBAAVN:25FCPA1227TZH2PYLE

TAARIFA YA MAPATO NA MATUMIZI YA BENKI KWA MWAKA ULIOISHIA 31 DESEMBA 2025

	Kipe-ngele	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Mapato ya riba yaliyokokotolewa kwa kutumia mbinu ya kiwango halisi cha riba	8	35,976,572	30,108,219
Gharama za riba zilizokokotolewa kwa kutumia mbinu ya kiwango halisi cha riba	9	(8,656,704)	(7,702,557)
Mapato Halisi ya Riba		**27,319,868**	**22,405,662**
Hasara tarajiwa za mikopo	10	(1,518,154)	(1,651,387)
Mapato halisi ya Riba baada ya Hasara tarajiwa za Mikopo		**25,801,714**	**20,754,275**
Mapato ya ada na kamisheni	11	6,807,174	4,252,461
Mapato Mengine	12	1,439,041	1,405,242
Faida halisi inayotokana na kuondolewa kwenye vitabu kwa mali za kifedha zilizopimwa kwa thamani ya haki kupitia mapato mengine ya kina	23(b)	235,134	159,086
Mapato halisi yatokanayo na biashara ya fedha za kigeni.	13	2,505,688	2,645,395
Jumla ya Mapato Yasiyo ya Riba		**10,987,037**	**8,462,184**
Faida Halisi ya Uendeshaji		**36,788,751**	**29,216,459**
Matumizi ya wafanyakazi	14	(9,975,500)	(9,256,991)
Kushuka thamani kwa Mali	15	(2,652,564)	(2,182,975)
Matumizi mengine ya uendeshaji	16	(7,158,696)	(6,283,193)
Jumla ya Matumizi ya Uendeshaji		**(19,786,759)**	**(17,723,159)**
Faida Kabla ya Kodi ya Mapato		**17,001,992**	**11,493,300**
Tengo la Kodi ya Mapato	17	(5,551,175)	(2,451,883)
Faida ya Mwaka		**11,450,817**	**9,041,417**
Mapato mengine yote yaliyojumuishwa			
Vipengele vinavyoweza kurekebishwa baadaye kwa faida au hasara			
FVOCI Uwekezaji katika Amana;			
- Thamani halisi ya (hasara)/faida iliyopatikana kwa mwaka kutokana na (Kipengele 23a)		20,558	(273,857)
-Kodi yake		(6,167)	82,157
Mapato mengine yote baada ya kutoa kodi		**14,391**	**(191,700)**
Jumla ya mapato yote kwa mwaka baada ya kodi		**11,465,207**	**8,849,717**
Mapato kwa Kila Hisa		**TZS**	**TZS**
Mapato kwa kila Hisa ya Msingi na Iliyopunguzwa	**18**	**486**	**384**

TAARIFA YA HALI YA FEDHA YA BENKI HADI 31 DESEMBA 2025

MALI	**Kipengele**	**2025** **TZS '000**	**2024** **TZS '000**
Fedha taslimu na akiba na Benki Kuu ya Tanzania	19	25,802,786	23,398,540
Mikopo na karadha na Benki nyingine	20	30,365,679	22,730,935
Uwekezaji katika Amana za Serikali – FVOCI	23(a)	1,960,069	10,875,000
Mikopo na karadha kwa wateja	22	188,931,898	162,565,818
Kodi ya mapato ya sasa inayoweza kurejeshwa	17	612,484	76,144
Dhamana za serikali – zilizopimwa kwa gharama iliyopunguzwa	24	50,926,184	41,538,307
Mali Nyingine	21	6,241,004	5,054,408
Uwekezaji katika Hisa	25	487,000	539,000
Mali isiyohamishika na Mitambo	28	5,001,623	5,637,947
Mali za haki ya matumizi	26	4,952,327	7,046,812
Mali ya Kodi iliyoahirishwa muda wa kulipa kwake	29	258,469	1,648,305
Mali zisizoshikika (Intangible Assets)	27	2,692,085	1,269,416
JUMLA YA MALI		**318,231,608**	**282,380,632**

MADENI NA MTAJI (HISA)			
Madeni			
Amana zinazodaiwa na benki nyingine	30(a)	11,856,257	9,511,626
Amana zinazodaiwa na Wateja	30(b)	242,862,512	217,491,606
Madeni mengine	32	3,595,254	2,185,341
Mikopo	31(a)	1,509,221	1,508,323
Mikopo ya chini (Isiyopewa kipaumbele katika kulipa)	31(b)	3,346,962	3,119,721
Matengo	33	649,454	905,724
Madeni ya Kukodisha	34	5,062,551	7,570,371
		268,882,211	**242,292,712**

MTAJI/HISA			
Mtaji wa Hisa	35	23,555,002	23,555,002
Hisa zilizopunguzwa thamani	35	(734,932)	(734,932)
Mapato yaliyoliyohifadhiwa		22,547,511	14,510,180
Akiba ya Kikanuni za Udhibiti	36(a)	4,598,346	3,388,590
Akiba nyingine-FVOCI	36(b)	(616,530)	(630,920)
		49,349,397	**40,087,920**
JUMLA YA MADENI NA MTAJI/HISA		**318,231,608**	**282,380,632**

Idhini ya kuchapishwa kwa taarifa hizi za kifedha imetolewa na Bodi ya Wakurugenzi tarehe 31 Machi 2026, na zilitiwa saini kwa niaba ya Bodi ya Wakurugenzi na:

BW. GASPER CASMIR NJUU **MWENYEKITI WA BODI**	**BW. BENEDICT SUDI** **MJUMBE WA BODI NA MWENYEKITI WA KAMATI YA UKAGUZI NA USIMAMIZI WA VIHATARISHI**

TAARIFA YA MBADILIKO YA MTAJI KWA MWAKA ULIOISHIA DESEMBA 31 2025

Salio lililokuwepo hadi 01 Januari 2025	**23,555,002**	**(734,932)**	**14,510,180**	**3,388,590**	**(630,920)**	**40,087,920**
Faida ya mwaka	-	-	11,450,817	-	**-**	**11,450,817**
Faida inayotokana na kufanya tathmini upya	-	-	-	-	255,692	255,692
Ongeza: Faida ya tathmini upya iliyohamishiwa kwenye faida au hasara (23(b))	-	-	-	-	(235,134)	(235,134)
Mapato mengine jumla					20,558	**20,558**
Toa: Kodi yake					(6,167	(6,167
Mapato mengine yote kwa mwaka baada ya Kodi					**14,391**	**14,391**
Gawio lililolipwa	-	-	(2,203,730)	-	-	**(2,203,730)**
* Hamisho kutoka akiba ya Kinanuni za Udhibiti	-	-	(1,209,756)	1,209,756	-	-
Hadi 31 Desemba 2025	**23,555,002**	**(734,932)**	**22,547,511**	**4,598,346**	**(616,530)**	**49,349,398**

** Akiba ya kikanuni (Regulatory reserve) ni fedha zinazotengwa kwa ajili ya kufidia nyongeza ya hasara za mikopo inayotakiwa kwa mujibu wa miongozo ya kiudhibiti ya Benki Kuu ya Tanzania (BoT). Akiba hii hairuhusiwi kugawiwa kama gawio au kutumika kwa mgawanyo mwingine kwa wanahisa.

TAARIFA YA MBADILIKO YA MTAJI KWA MWAKA ULIOISHIA DESEMBA 31 2024

	Mtaji wa Hisa TZS' 000 (Note 35)	Hisa Zilizo-punguzwa thamani TZS' 000 (Note 35)	Mapato yaliyohifa-dhiwa TZS' 000	Akiba ya Kikanuni za Udhibiti ** TZS' 000 (Note 36(a))	Akiba ya thamani ya haki TZS' 000 (Note 36(b))	Total TZS' 000
Salio lililokuwepo hadi 01 Januari, 2024	**23,555,002**	**(734,932)**	**3,434,731**	**5,422,622**	**(439,220)**	**31,238,203**
Faida ya mwaka	-	-	9,041,417	-	**-**	9,041,417
Hasara inayotokana na kushuka kwa thamani ya mali baada ya kufanyiwa tathmini mpya	-	-	-	-	(114,771)	(114,771)
Ongeza: Faida ya tathmini upya iliyo-hamishiwa kwenye faida au hasara 23(b)	-	-	-	-	(159,086)	(159,086)
Mapato mengine kwa ujumla wake	**-**	**-**	**-**	**-**	**(273,857)**	**(273,857)**
Punguza Kodi yake	-	-	-	-	82,157	82,157
Mapato mengine yote baada ya kodi	**-**	**-**	**-**	**-**	**(191,700)**	**(191,700)**
Mapato mengine yote kwa mwaka baa-da ya Kodi	-	-	-	-	**(191,700)**	**(191,700)**
*Hamisho kutoka akiba ya Kinanuni za Udhibiti	-	-	2,034,032	(2,034,032)	-	-
Hadi 31 Desemba 2024	**23,555,002**	**(734,932)**	**14,510,180**	**3,388,590**	**(630,920)**	**40,087,920**

TAARIFA YA MTIRIRIKO WA FEDHA KWA MWAKA ULIOISHIA 31 DESEMBA 2025

	Kipen-gele	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Mtiririko wa fedha kutokana na Shughuli za Uendeshaji			
Faida Kabla ya Kodi		17,001,992	11,493,300
Marekebisho:			
Gharama za riba katika Madeni ya kukodisha	9	612,896	737,107
Hasara za mikopo zinazotarajiwa (ECL) kwenye mali za kifedha	10	1,518,154	1,651,387
Kupungua thamani kwa mali ambazo Benki inayo haki ya kuzitumia kwa muda mrefu	15	1,013,328	1,013,984
Kupungua thamani kwa mali zisizoshikika	15	431,738	67,871
Hasara itokanayo na fedha za kigeni ambazo hazijauzwa	34	(2,505,688)	(2,645,395)
Kushuka thamani kwa mali na mitambo	15	1,207,497	1,101,120
Gharama za madeni	30(a)	591,801	534,059
Tengo la Mapato ya Riba kwa hesabu za Riba Yenye Maslahi	23(b)	(235,134)	(159,086)
Kuongezeka/Kupungua kunakotokana na matengo	33	(444,847)	(408,489)
Mapato ya Riba	8	(35,976,572)	(30,108,219)
Gharama za riba kwenye amana za wateja	9	6,842,726	6,138,295
		(10,284,760)	**(10,584,066)**
Mabadiliko katika Mali na Madeni ya Uendeshaji:			
Mabadiliko ya Hifadhi ya Kiwango cha chini cha Kisheria		(1,000,632)	(435,286)
Mabadiliko katika Mali nyingine		(1,186,596)	(768,821)
Mabadiliko katika Mikopo na Karadha kwa wateja		(25,649,466)	(28,304,431)
Mabadiliko katika amana za wateja		25,370,906	10,094,796
Mabadiliko katika amana zinazodaiwa na benki nyingine		2,344,631	9,511,626
Malipo kwa wastaafu		(701,117)	(231,105)
Mabadiliko ya madeni mengine		1,409,913	(91,747)
Fedha taslimu zilizopatikana katika Uendeshaji		**587,639**	**(10,224,968)**
Mapato ya Riba		37,738,347	32,736,072
Gharama za Riba		(6,548,896)	(5,944,464)
Kodi ya Mapato iliyolipwa	17	(4,697,679)	(2,890,493)
Marejesho ya Kodi		-	220,053
Fedha taslimu halisi kutoka katika Shughuli za Uendeshaji		**16,794,651**	**3,312,134**

TAARIFA YA MTIRIRIKO WA FEDHA KWA MWAKA ULIOISHIA 31 DESEMBA 2025

Mtiririko wa Fedha kutokana na Shughuli za uwekezaji			
Uwekezaji katika Dhamana za Serikali – Malipo ya taratibu		(9,387,877)	(9,057,792)
Uwekezaji katika Dhamana- FVOCI		8,914,931	9,500,253
Ununuzi wa vifaa na mitambo	28	(1,571,425)	(2,070,185)
Ununuzi wa mali zisizoshikika		(875,685)	(1,056,441)
Fedha kutokana halisi na Shughuli za uwekezaji		**(2,920,056)**	**(2,684,165)**
Mtiririko wa Fedha kutokana na Shughuli za Ufadhili			
Deni la ukodishaji lililolipwa – La msingi	34	(1,490,458)	(2,026,755)
Malipo ya urejeshaji wa madeni ya upangaji na riba iliyolipwa	34	(166,880)	(212,753)
Riba ya madeni iliyolipwa	31(a)	(318,142)	(140,856)
Malipo ya urejeshaji wa madeni ya daraja la chini	31(b)	(63,000)	(126,000)
Malipo ya Gawio		(2,203,730)	-
Fedha taslimu zilizotumika katika shughuli za ufadhili		**(4,242,210)**	**(2,506,364)**
Ongezeko/Pungozo jumla la pesa taslimu na mali zinazoweza kubadilishwa kuwa pesa kwa haraka		**9,632,385**	**(1,878,395)**
Fedha taslimu na mali zinazoweza kubadilishwa kuwa fedha kwa haraka mpaka Januari 1		36,086,752	37,962,062
Tofauti za kubadilishana fedha za kigeni		(1,777)	3,085
Fedha taslimu na mali zinazoweza kubadilishwa kuwa pesa hadi Desemba 31	**37**	**45,717,360**	**36,086,752**

TATHMINI JUU YA KUENDELEA KWA BIASHARA YA BENKI

1. MSINGI WA UTAYARISHAJI

Taarifa ya uzingatiaji na msingi wa utayarishaji

Taarifa za kifedha za Benki zimeandaliwa kwa kuzingatia Viwango vya Kimataifa vya Uhasibu (IFRS) vilivyotolewa na Bodi ya Viwango vya Kimataifa vya Uhasibu (IASB), pamoja na matakwa ya Sheria ya Taasisi za Kibenki na Fedha ya mwaka 2006 na Sheria ya Makampuni ya mwaka 2002 za Tanzania.

Taarifa hizi zimeandaliwa kwa msingi wa gharama ya kihistoria, isipokuwa pale ambapo imeelezwa vingine katika sera za uhasibu. Zimewasilishwa kwa kutumia sarafu ya Tanzania (TZS), na kiasi kimeoneshwa kwa takwimu za karibu elfu (TZS'000), isipokuwa pale ambapo imeelezwa vingine.

Kwa madhumuni ya kuripoti kwa mujibu wa Sheria ya Makampuni ya mwaka 2002 na Sheria ya Taasisi za Kibenki na Fedha ya mwaka 2006 ya Tanzania, taarifa ya hali ya kifedha (balance sheet) imewasilishwa kama taarifa ya hali ya kifedha (statement of financial position), na taarifa ya faida au hasara imewasilishwa kama taarifa ya faida au hasara na mapato mengine ya kina.

Utayarishaji wa taarifa za kifedha kwa kuzingatia Viwango vya Kimataifa vya Uhasibu (IFRS) unahitaji matumizi ya makadirio muhimu ya kihasibu na uamuzi wa kitaalamu wa uongozi wa Benki na wakurugenzi katika kutumia sera za uhasibu. Mabadiliko ya makadirio au dhana yanaweza kuathiri kwa kiasi kikubwa taarifa za kifedha katika kipindi husika.

Wakurugenzi wanaamini kuwa makadirio na dhana zilizotumika ni sahihi na kwamba taarifa hizi zinaonesha kwa uaminifu hali ya kifedha na matokeo ya Benki.

2. MSINGI WA UTAYARISHAJI (INAENDELEA)

Uendelevu wa shughuli za Benki

Mtaji mkuu wa Benki, mtaji wote, uwiano wa mtaji mkuu na uwiano wa mtaji wote ulikuwa TZS 43,942 milioni (2024: TZS 35,319 milioni) na TZS 46,642 milioni (2024: TZS 38,019 milioni), sawa na 20.62% na 21.88% (2024: 16.93% na 18.23%). Kiwango cha mtaji mkuu na uwiano wa mtaji vyote vilikuwa ndani ya viwango vya kisheria vya chini vya TZS 15,000 milioni, pamoja na matakwa ya kikanuni ya 12.5% na 14.5% mtawalia.

Hali ya mtaji mkuu na mtaji wote wa Benki inategemea mambo kadhaa, ikiwemo matokeo ya kifedha, upatikanaji wa mtaji wa ziada wa hisa, na kiwango cha mali zenye uzito wa hatari. Wakurugenzi na Menejimenti wanatarajia kuwa hali hizi zitaendelea kuboreka.

Menejimenti na wakurugenzi wa Benki wamefanya tathmini ya uwezo wa Benki kuendelea kufanya kazi kama taasisi inayoendelea (going concern) na wamehitimisha kuwa hakuna sababu za kuamini kuwa Benki haitaweza kuendelea kufanya kazi. Hivyo, taarifa za kifedha zimeandaliwa kwa msingi wa kuendelea kwa shughuli (going concern assumption).

Hali ya ukwasi ya Benki inatarajiwa kuwa ya kutosha kukidhi madeni yanayostahili kulipwa pamoja na mahitaji mengine ya biashara, na inatarajiwa kuendelea kuwa hivyo kwa muda unaoonekana mbele.

Menejimenti na wakurugenzi wataendelea kuchukua hatua za tahadhari, ikiwa ni pamoja na ufuatiliaji wa karibu wa viwango muhimu vya ukwasi, mtiririko wa fedha, usimamizi makini wa nafasi za kifedha na miamala ya kila siku, kuweka kipaumbele katika utoaji wa mikopo ili kupunguza hatari ya kushindwa kulipa na matatizo ya ukwasi, pamoja na ufuatiliaji wa kwingineko wa mikopo ili kuchukua hatua za marekebisho kwa wakati unaofaa.

8 MAPATO YA RIBA

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Mapato ya riba iliyokokotolewa kwa kutumia njia ya riba halisi hujumuishwa:		
Mikopo na Karadha	28,027,285	22,435,612
Amana za Serikali na za Kampuni	7,359,443	6,872,774
Uwekezaji wa fedha kwa muda mfupi	589,844	799,833
	35,976,572	**30,108,219**

9. GHARAMA/MATUMIZI /YA RIBA

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Gharama ya riba iliyokokotolewa kwa kutumia njia ya riba halisi		
Amana za muda maalum	6,001,245	5,811,540
Amana za Akiba	841,481	758,461
Amana zinazotokana na benki nyingine	591,801	11,626
Mikopo *	319,040	120,823
Mkopo wa daraja la chini (Kipengele 31b)	290,241	263,000
Gharama ya riba kwenye madeni ya upangaji (Ki-pengele 34)	612,896	737,107
	8,656,704	**7,702,557**

* Hii inahusiana na kukopa kutoka TMRC, rejea Kumbukumbu 31 (a)

10. HASARA TARAJIWA YA MADENI

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Kuongezeka/Kupungua kwa ECL kwenye mikopo kwa wateja **(Kipengele 22)**	1,351,368	(506,954)
Amana za Serikali **(Kipengele 24)**	179,146	-
Mikopo na Karadha zilizokopeshwa kwa benki nyingine **(Kipengele 20)**	56,560	-
Utoaji wa akiba ya hasara ya mikopo inayotarajiwa (ECL) kwenye mali nyingine **(Kipengele 21)**	(68,920)	-
Kufuta kwenye vitabu vya uhasibu kwa mikopo mingine isiyolipika	-	2,158,341
	1,518,154	**1,651,387**

11. MAPATO YA ADA NA KAMISHENI

Mapato ya ada yanayopatikana kutokana na huduma zinazotolewa kwa muda:	**2025 TZS'000**	**2024 TZS'000**
Ada ya kuidhinishia mkopo	1,476,819	1,401,713
Mapato ya ada kutokana na kutoa huduma za kifedha kwa wakati fulani:		
Gharama za huduma	962,974	557,385
Ada ya huduma za kutoa fedha	372,124	363,447
Kamisheni itokanayo na huduma ya kuhamisha fedha kwa njia ya Western Union	12,445	19,428
Kamisheni itokanayo na huduma za kuhamisha fedha	143,481	26,324
Kamisheni itokanayo na tozo za huduma ya kutoa fedha kwa Commission on ATM	142,286	158,338
Ada za Mawakala wa Benki huduma za kibenki kwa njia ya simu za mkononi	441,756	376,457
Kamisheni ya huduma za Bima	626,341	527,998
Kutoa huduma ya dhamana ya Benki	1,582,664	257,388
Ada Nyinginezo*	1,046,284	563,983
	6,807,174	**4,252,461**

* Ada nyinginezo ni pamoja na ada za malipo ya mapema ya mikopo, ada za uhaulishaji wa fedha kwenda nje, ada za huduma za benki mtandaoni, ada za utoaji wa kadi za ATM, ada za kuchakata mishahara, na ada za utoaji wa daftari la hundi.

12. MAPATO MENGINE

	2025 TZS'000	**2024 TZS'000**
Mapato yatokanayo na akaunti ambazo awali zilionekana kuwa ni hasara	551,873	205,077
Mapato mbalimbali	887,168	1,200,165
	1,439,041	**1,405,242**

13. FAIDA HALISI ITOKANAYO NA KUBADILISHA SARAFU ZA KIGENI

	2025 TZS'000	**2024 TZS'000**
Faida za biashara ya sarafu za kigeni	2,518,947	1,957,135
Faida au hasara za ubadilishaji wa fedha za kigeni ambazo hazijathibitishwa	(13,259)	688,260
	2,505,688	**2,645,395**

14. GHARAMA ZA WAFANYAKAZI

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Mishahara na ujira mwingine	7,350,671	6,864,996
Michango ya hifadhi ya jamii	720,746	686,309
Posho za likizo za ndani	611,809	532,966
[2]Mafao mengine ya Wafanyakazi	432,727	408,489
Gharama nyingine za wafanyakazi	859,547	764,231
	9,975,500	**9,256,991**

[1]Gharama nyingine za wafanyakazi ni pamoja na makato ya kisheria, gharama za matibabu na mafao ya mwisho wa ajira.
[2]Manufaa mengine ya wafanyakazi yanahusiana na malipo ya motisha ya utendaji yanayolipwa kwa baadhi ya watumishi wa ngazi za juu.

15. KUSHUKA THAMANI YA MALI ZINAZOSHIKIKA NA ZISIZOSHIKIKA

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Uchakavu wa mali zinazotumika **(Kipengele cha 26)**	1,013,328	1,013,984
Kushuka thamani ya mali zisizoshikika (**Kipengele cha 27)**	431,738	67,871
Uchakavu wa mali/vifaa na Mitambo (**Kipengele 28)**	1,207,497	1,101,120
	2,652,564	**2,182,975**

16. GHARAMA NYINGINE ZA UENDESHAJI

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Malipo ya mkaguzi wa Hesabu za Benki	205,588	210,686
Ada za shughuli za kitaalamu	246,164	184,901
Malipo ya wakurugenzi	64,000	64,000
Gharama ya mawasiliano	298,800	206,336
Gharama za Usafiri na malazi	51,145	211,801
Gharama za huduma za Serikali za Mitaa	195,578	142,860
Ghamara za matengenezo - data, programu ya kompyuta	500,344	270,624
Ada za usimamizi wa ATM	27,167	51,370
Gharama za pango	416,461	443,006
Gharama ya matengenezo ya magari	11,337	25,328
Gharama za bima	498,862	485,472
Gharama za masoko/mauzo na matangazo	322,507	603,367
Gharama za mafunzo	71,912	63,738
Gharama za ulinzi	493,988	424,102
Uunganishaji wa data na gharama za benki	562,086	489,931
Uchapishaji na vifaa vya ofisi	253,053	196,984
Ukarabati na matengenezo ya vifaa na mitambo ya ofisi	391,354	320,347
Ushuru wa bidhaa katika kamisheni	200,626	404,041
Gharama nyingine[1]	2,347,724	1,484,299
	7,158,696	**6,283,193**

[1] Gharama nyingine zinajumuisha matumizi mbalimbali, michango, hasara iliyotokana na bidhaa zilizotumika/mali zilizochakaa na gharama za usimamizi wa ofisi kuu.

17. KODI YA MAPATO

Gharama ya ushuru wa mapato	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Kodi ya mapato ya sasa – mwaka uliopita	3,352,507	2,475,099
Mikopo ya kodi iliyoahirishwa – mwaka huu (Kipengele cha 29)	808, 832 86,514	234,722 333,227
Ada iliyoahirishwa ya kodi - miaka ya nyuma (Kipengele cha 29)	1,303,322	(591,165)
	5,551,175	**2,451,883**

Kodi ya Benki (hasara)/faida kabla ya kodi inatofautiana na kiasi cha kinadharia ambacho kinaweza kujitokeza kwa kutumia viwango vya msingi vya kodi kama ifuatavyo:

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Faida kabla ya kodi	17,001,991	11,493,300
Ushuru uliokokotolewa kwa kiwango cha ushuru cha 30% (2024: 30%)	5,100,597	3,447,990
Athali za ushuru katika:		
Matumizi yaliyokataliwa kabisa	18,503	133,017
Mapato ya mwisho ambayo awali hayakutambuliwa	-	651,361
Kodi ya mapato ya sasa – marekebisho ya mwaka uliopita	808,832	234,722
Kodi ya ahirisho – marekebisho ya mwaka uliopita	1,303,322	(591,165)
Mali, mitambo na vifaa	(6,458)	47,482
Mapato ya riba ya mwaka husika yasiyotozwa kodi kutoka hati fungani za serikali	(1,673,621)	(1,471,524)
	5,551,175	**2,451,883**

Kodi ya mapato ya sasa inayoweza kurejeshwa

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Hadi 1 Januari	76,144	115,526
Malipo katika mwaka	4,697,679	2,890,493
Marejesho ya kodi	-	(220,053)
Gharama ya kodi ya mapato ya sasa – mwaka uliopita	(808,832)	-
Gharama ya kodi ya mapato ya mwaka husika	(3,352,507)	(2,709,822)
Hadi 31 Desemba	**612,484**	**76,144**

18. MAPATO KWA HISA

Faida/(hasara) ya msingi kwa kila hisa huhesabiwa kwa kugawa faida au hasara ya mwaka inayohusiana na wamiliki wa hisa za kawaida za Benki kwa wastani wa idadi ya hisa za kawaida zilizo kwenye mzunguko katika mwaka husika.

Faida/(hasara) iliyopunguzwa kwa kila hisa huhesabiwa kwa kugawa faida au hasara ya mwaka inayohusiana na wamiliki wa hisa za kawaida za Benki kwa wastani wa idadi ya hisa za kawaida zilizo kwenye mzunguko katika mwaka husika, pamoja na wastani wa idadi ya hisa za kawaida ambazo zingetolewa endapo hisa zote zinazoweza kubadilishwa kuwa hisa za kawaida (dilutive potential ordinary shares) zingebadilishwa kuwa hisa za kawaida.

Hakukuwa na hisa zinazoweza kubadilishwa ambazo zingepunguza thamani ya hisa (dilutive potential ordinary shares). Hivyo, faida/(hasara) ya msingi na iliyopunguzwa kwa kila hisa ni sawa kama ifuatavyo:

18. MAPATO KWA HISA (MUENDELEZO)

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Faida inayohusiana na wanahisa wa hisa za kawaida (TZS'000)	11,450,817	9,041,417
Wastani wa idadi ya hisa za kawaida zilizopo sokoni kwa mwaka mzima, ukizingatia muda kila hisa ilikuwapo (Note 35)	23,555,002	23,555,002
Faida kwa kila hisa ya msingi na iliyopunguzwa (TZS)	486	384

19. FEDHA TASLIMU NA SALIO KATIKA BENKI KUU YA TANZANIA

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Fedha taslimu	9,676,391	9,534,343
Salio BoT – Akaunti ya hundi	2,246,668	985,103
Salio BoT – Tengo la akiba kisheria (SMR)	13,879,727	12,879,094
	25,802,786	**23,398,540**

Fedha taslimu na salio lililopo BoT hazina riba. SMR haipo kwenye shughuli za kila siku za Benki na hivyo haijumuishwi kwenye fedha taslimu na mali zinazofanana na fedha taslimu zenye madhumuni sawa na hayo ya taarifa ya mtiririko wa fedha (Kipengele cha 37).

20. MIKOPO NA KARADHA KWA BENKI NYINGINE

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Salio na benki nyingine	8,847,716	7,443,365
Hundi katika makusanyo na benki nyingine	86,839	-
Uwekezaji wa muda mfupi na benki nyingine	21,487,684	15,287,570
	30,422,239	**22,730,935**
Hasara ya mikopo inayotarajiwa (Kipengele cha 10)	(56,560)	-
Jumla	**30,365,679**	**22,730,935**

Akiba kwenye benki nyingine na uwekezaji wa muda mfupi katika masoko ya fedha hupata riba kati ya 3.5% to 4.5% kwa fedha za kigeni na kati ya 7% hadi 8% kwa fedha za Tanzania.

Ubora wa mikopo na fedha zilizokopeshwa kwa benki nyingine uko katika hali nzuri ya utendaji, na umeainishwa ndani kama "current", sawa na Hatua ya 1.
Maelezo ya mfumo wa ndani wa Benki wa kupima na kuainisha viwango vya vihatarishi vya mikopo yamefafanuliwa katika Kumbukumbu ya Kipengele cha 5, huku sera za uhasibu zinazotumika kubaini akiba ya hasara inayotarajiwa ya mikopo (ECL) zikiainishwa katika Kumbukumbu ya Kipengele cha 4 cha hesabu zilizokaguliwa..
.

21. MALI NYINGINE

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Wadaiwa mbalimbali	943,861	669,277
Malipo kabla ya wakati	550,714	362,479
Stahiki za wafanyakazi	1,105,143	1,090,753
Akiba ya vifaa vya ofisi	212,664	164,447
Akiba kwenye kampuni za simu za mkononi (MNO)	3,428,622	2,836,372
Hasara tarajiwa ya mkopo	-	(68,920)
	6,241,004	**5,054,408**
Mabadiliko katika akiba ya hasara za mikopo zinazo-tarajiwa (ECL) yalikuwa kama ifuatavyo:		
Januari 1	68,920	68,920
Zilizotolewa	(68,920)	-
Hadi Desemba 31	**-**	**68,920**

Wadaiwa mbalimbali hawatozwi riba na wanatakiwa kulipa ndani ya miezi 12. Kiasi hicho hakina dhamana.

22. MIKOPO NA KARADHA KWA WATEJA

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Mikopo ya kibiashara	154,830,834	133,241,161
Mikopo binafsi	17,854,136	10,535,570
Mikopo ya mishahara	17,756,408	21,008,213
Mikopo kwa wafanyakazi	64,084	71,053
Jumla ya mikopo ghafi na karadha kwa wateja	**190,505,462**	**164,855,997**
Tengo la hasara inayotarajiwa katika mikopo	(1,573,564)	(2,290,179)
	188,931,898	**162,565,818**
Uchambuzi wa ukomo wa muda wa malipo		
Inayokoma kwa miezi 3 au chini ya hapo	5,317,302	6,132,735
Inayokoma kati ya miezi 3 hadi mwaka 1	34,233,328	35,233,712
Inayokoma kwa zaidi ya mwaka 1	149,381,268	121,199,371
	188,931,898	**162,565,818**

Riba inayotozwa kwenye mikopo hii ni kati ya 15% to 19% (2024: 15% to 19%). Mwenendo wa tengo la hasara ya mikopo ulikuwa kama ifuatavyo:

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Hadi Januari mosi (1)	(2,290,179)	(3,753,632)
Tengo	(1,351,367)	506,954
Iliyofutwa	2,067,981	956,500
Mpaka Desemba 31	**(1,573,564)**	**(2,290,179)**

22. MIKOPO NA KARADHA KWA WATEJA (INAENDELEA)

Jedwali lifuatalo hapa chini linaonyesha ubora wa mikopo na kiwango cha juu cha vihatarishi kulingana na utaratibu wa ndani wa Benki kupanga viwango na mgawanyo kwa mwaka mmoja. Kiasi kilichoainishwa ni ghafi kabla ya kuondoa tengo la Hasara ya Mikopo Inayotarajiwa (ECL). Taarifa za kina za utaratibu wa ndani wa upangaji viwango imefafanuliwa katika Kipengele cha 5, na sera za uhasibu kuhusu namna ya kuamua viwango vya hasara ya mikopo Inayotarajiwa kwenye Kipengele cha 4.

Mpaka 31 Desemba 2025	**Hatua ya 1 TZS'000**	**Hatua ya 2 TZS'000**	**Hatua ya 3 TZS'000**	**Jumla TZS'000**
Utaratibu wa Ndani wa Upangaji Viwango				
Inayofanya vizuri:				
Iliyopo	161,578,916	20,790,648	-	182,369,564
Inayotajwa Mahsusi	-	1,353,274	-	1,353,274
Inayofanya vibaya:				
Isiyokidhi Vigezo	1,484,438	-	1,279,523	2,763,961
Yenye shaka	-	-	781,458	781,458
Hasara	-	-	4,840,535	4,840,535
Jumla	**163,063,354**	**22,143,922**	**6,901,516**	**192,108,793**

Hadi 31 Desemba 2024	Hatua ya 1	Hatua ya 2	Hatua ya 3	Jumla
Utaratibu wa Ndani wa Upangaji Viwango	**TZS'000**	**TZS'000**	**TZS'000**	**TZS'000**
Inayofanya vizuri:				
Iliyopo	137,764,048	18,705,499	1,931,149	158,400,696
Inayotajwa Mahsusi	-	4,243	22,518	26,761
Inayofanya vibaya:				
Isiyokidhi Vigezo	-	-	288,057	288,057
Yenye shaka	-	-	1,040,259	1,040,259
Hasara	-	-	5,100,225	5,100,225
Jumla	**137,764,048**	**18,709,742**	**8,382,208**	**164,855,998**

23 HATIFUNGANI ZA SERIKALI - FVOCI

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
(a) Hatifungani za Serikali – FVOCI	**1,960,069**	**10,875,000**
Ulinganisho wa taarifa		
Mwanzoni mwa mwaka	10,875,000	20,375,253
Ununuzi wa hatifungani za uwekezaji	1,029,334	-
Mauzo ya hatifungani	(10,375,000)	(9,594,879)
Faida iliyopatikana	430,735	94,626
Mwisho wa mwaka	**1,960,069**	**10,875,000**
Kuiva		
Za muda mfupi	-	-
Za muda mrefu	1,960,069	10,875,000
Mwishoni mwa mwaka	**1,960,069**	**10,875,000**

23. HATIFUNGANI ZA SERIKALI FVOCI (INAENDELEA)

(b) Faida halisi au (hasara) kutokana na kuondolewa kwenye vitabu kwa mali za kifedha zinazopimwa kwa thamani halisi kupitia mapato mengine ya jumla (FVOCI)	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Faida halisi kutokana na kuondolewa kwenye vitabu kwa mali za kifedha zinazopimwa kwa thamani halisi kupitia mapato mengine ya jumla.	**235,134**	**159,086**

24 HATIFUNGANI ZA SERIKALI – GHARAMA ILIYOPUNGUZWA KWA UULIPAJI WA TARATIBU

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Hati fungani za Serikali zinazokomaa kati ya miezi 3 na mwaka mmoja	11,553,319	9,651,497
Hati fungani zinazokomaa baada ya mwaka mmoja	39,552,011	31,886,810
	51,105,330	**41,538,307**
Hasara Tarajiwa za Mikopo (ECL) (Kumbuka ya Kipengele cha 10)	(179,146)	-
	50,926,184	**52,413,307**

Dhamana hizi zinatolewa na Serikali ya Jamhuri ya Muungano wa Tanzania. Dhamana hizi hazina dhamana (hazijauzwa kwa rehani) na hubeba viwango vya riba kati ya asilimia 5 hadi 15 kwa mwaka (2024: asilimia 5 hadi 15).

	2025	2024
Ulinganisho wa taarifa		
Mwanzoni mwa Mwaka	41,538,307	32,480,515
Ununuzi wa hatifungani za uwekezaji	17,684,082	22,103,497
Zilizoiva/Zilizokomaa	(8,296,205)	(13,045,705)
Mwishoni mwa mwaka	**50,926,184**	**41,538,307**
Kuiva		
Za Muda Mfupi	11,553,318	9,651,497
Za muda mrefu	39,372,866	31,886,810
Mwishoni mwa mwaka	**50,926,184**	**41,538,307**

25. UWEKEZAJI KATIKA HISA ZA MTAJI

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Umoja Switch Co. Ltd		
Hadi 01 Januari	39,000	39,000
Faida	150,000	-
Hadi Desemba 31	**189,000**	**39,000**
TMRC		
Hadi 01 Januari	500,000	500,000
Faida/Hasara	(202,000)	-
Hadi 31 Desemba	**298,000**	**500,000**
Jumla	**487,000**	**539,000**

Uwekezaji wa hisa hizi umeainishwa kama mali za kifedha zinazopimwa kwa thamani halisi kupitia mapato mengine ya jumla (FVOCI). Hisa hizi hazina bei ya soko iliyotangazwa katika soko kamilifu. Thamani halisi ya uwekezaji wa hisa katika tarehe ya kuripoti imebainishwa kwa kutumia bei ya miamala ya hivi karibuni ya hisa zilizotolewa na TMRC na Umoja Switch.

26. HAKI YA KUTUMIA MALI

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Gharama		
Hadi Januari 1	11,551,209	12,712,168
Nyongeza	3,718,807	-
Tathmini mpya*	-	(589,062)
Kuondoa kwenye vitabu vya hesabu	(7,090,341)	(571,897)
Hadi Desemba 31	**8,179,675**	**11,551,209**
Uchakavu		
Hadi Januari 1	4,504,398	4,062,312
Tengo la mwaka	1,013,328	1,013,984
Zilizoondolewa kwenye vitabu vya hesabu	(2,290,378)	(571,897)
Hadi Desemba 31	**3,227,348**	**4,504,398**
Thamani halisi ya kuendelea nayo	**4,952,327**	**7,046,812**

* **Upimaji upya** unahusiana na athari za kupima upya salio la mwanzo.
Mali za haki ya matumizi zinajumuisha mikataba ya upangaji wa nafasi za ofisi na matawi.

27. MALI ZISIZOSHIKIKA

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Gharama		
Mpaka Januari 1	3,358,786	2,302,345
Nyongeza	875,685	1,056,441
Uhamisho kutoka kwenye mali na vifaa.	978,722	-
Mpaka Desemba 31	**5,213,193**	**3,358,786**
Upunguzaji wa thamani kwa taratibu		
Mpaka Januari 1	2,089,370	2,021,499
Tengo la mwaka	431,738	67,871
Mpaka Desemba 31	**2,521,108**	**2,089,370**
Thamani halisi ya kuanzia	**2,692,085**	**1,269,416**

Mali zisizohamishika zinajumuisha mfumo wa uendeshaji na mifumo mingine ya kidigiti inayotumiwa na benki. Uchakavu wa mali zisizoshikika hukadiriwa kwa miaka mitano ya muda wa matumizi.

28. MALI NA MITAMBO

	Mashine & Mitambo	Samani	Kompyuta & mitambo ya Tehama	Magari	Maboresho ya ofisi	Uzalishaji unaoendelea	Jumla
	TZS '000	TZS '000	TZS '000	TZS '000	TZS '000	TZS '000	TZS '000
Gharama							
Hadi Januari 1, 2024	2,949,699	2,127,499	3,817,121	197,624	3,789,812	-	12,881,755
Nyongeza	153,106	91,404	141,402	3750	701,801	978,722	2,070,185
Hadi Desemba 2024	**3,102,805**	**2,218,903**	**3,958,523**	**201,374**	**4,491,613**	**978,722**	**14,951,940**
Nyongeza	200,325	85,914	586,458	-	120,882	577,846	1,571,425
Uhamisho kwenda kwenye mali zisizoshikika	-	-	-	-	-	(978,722)	(978,722)
Uainishaji upya	474,390	8,396	136,530	-	(619,316)	-	-
Zilizofutwa	-	-	-	-	(21,530)	-	(21,530)
Hadi Desemba 31, 2025	**3,777,520**	**2,313,213**	**4,681,511**	**201,374**	**3,971,649**	**577,846**	**15,523,113**
Uchakavu							
Hadi Januari 1, 2024	1,847,733	1,625,097	3,187,693	192,999	1,359,351	-	8,212,873
Tengo la mwaka	316,643	139,400	243,536	1,197	400,344	-	1,101,120
Hadi 31 Desemba, 2024	**2,164,376**	**1,764,497**	**3,431,229**	**194,196**	**1,759,695**	-	**9,313,993**
Tengo la Mwaka	325,533	116,682	376,647	1,225	387,410	-	1,207,497
Uainishaji upya	69,807	6,424	112,966	4,031	(193,228)	-	-
Hadi 31 Desemba, 2025	**2,559,716**	**1,887,603**	**3,920,842**	**199,452**	**1,953,877**	-	**10,521,490**
Thamani halisi ya kuanzia							
Hadi Desemba 31, 2024	**938,429**	**454,406**	**527,294**	**7,178**	**2,731,918**	**978,722**	**5,637,947**
Hadi 31 Desemba, 2025	**1,217,804**	**425,610**	**760,669**	**1,922**	**2,017,772**	**577,846**	**5,001,623**

Mali na vifaa havikuwekwa kama dhamana ya madeni

29. MALI YA KODI ILIYOAHIRISHWA

Kodi isiyolipwa hutambuliwa kuwa ni tofauti ya muda mfupi kati thamani ya kianzio ya mali na madeni kwa malengo ya kuandaa taarifa za fedha na viwango vinavyotumika kwa malengo ya kikodi kanuni ya 30%. Kodi Isiyolipwa na Mapato ya Kodi Isiyolipwa huonekana kwenye Akaunti ya Faida na Hasara kama ifuatavyo:

		(Ada)/Manufaa kwa			
	1 Januari	Faida au Hasara – Mwaka uliopita	OCI Mwaka Huu	Faida au Hasara – Mwaka Huu	Desemba 31
	TZS'000	TZS'000	TZS'000	TZS'000	TZS'000
Mwaka ulioishia 31 Desemba 2025					
Mali na Mitambo	(316,305)	(318,160)	-	160,672	(473,793)
Hasara/(faida) ya tathmini ya thamani halisi ya akiba	(535,114)	535,114	-	-	-
Mali za haki ya matumizi	-	-	-	(9,334)	(9,334)
Matengo ya jumla	2,499,724	(1,520,276)	-	(237,852)	741,596
Kodi Halisi Isiyolipwa	**1,648,305**	**(1,303,322)**	**-**	**(86,514)**	**258,469**
Mwaka ulioishia 31 Desemba 2024					
Mali na Mitambo	(97,696)	455,201	-	(673,810)	(316,305)
Hasara ya tathmini ya thamani halisi ya akiba	188,237	-	(723,351)	-	(535,114)
Matengo ya jumla	2,023,176	135,965	-	340,583	2,499,724
Kodi Halisi Isiyolipwa	**2,113,717**	**591,166**	**(723,351)**	**(333,227)**	**1,648,305**

Muhtasari:	**2025 TZS'000**	**2024 TZS'000**
Hadi Januari 1	1,648,305	2,113,717
Iliyotolewa/Iliyoonyeshwa kwenye Akaunti ya Faida au Hasara	(1,389,836)	257,939
Iliyoonyeshwa kwenye OCI	-	(723,351)
Hadi Desemba 31	**258,469**	**1,648,305**

30(a) AMANA ZINAZODAIWA NA BENKI

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Hadi Januari 1	9,511,626	-
Nyongeza	2,338,572	9,500,000
Gharama ya riba iliyotozwa	591,801	11,626
Riba iliyolipwa	(585,742)	-
Hadi Desemba 31	**11,856,257**	**9,511,626**

Hii inahusiana na fedha za muda mfupi zilizokopwa kutoka benki kwa kiwango halisi cha riba cha 6.5% kwa mwaka.

30(b) AMANA ZA WATEJA

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Akaunti za Hundi	94,301,904	79,645,089
Amana za akiba	81,350,438	67,961,573
Amana za Muda Maalumu	67,210,170	69,884,944
	242,862,512	**217,491,606**
Za muda mfupi	239,519,429	215,171,348
Za muda mrefu	3,343,083	2,320,258
	242,862,512	**217,491,606**

Amana hizo hazina dhamana. Amana za muda maalum zilikuwa na viwango vya riba vilivyowekwa vya 5% hadi 12%, na amana nyingine zilikuwa na viwango vya riba vinavyobadilika vya asilimia 0 hadi 12 kwa mwaka, na muda wa juu wa ukomavu wa hadi miaka miwili.

31(a) UKOPAJI

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Hadi Januari 1	1,508,323	1,528,356
Nyongeza	-	-
Gharama ya riba iliyotengwa	319,040	120,823
Mkopo uliolipwa	-	-
Riba iliyolipwa	(318,142)	(140,856)
Hadi Desemba 31	**1,509,221**	**1,508,323**
Uchambuzi wa ukomo		
Wa muda mfupi	9,221	8,323
Wa muda mrefu	1,500,000	1,500,000
	1,509,221	**1,508,323**

Hii inahusiana na fedha zilizokopwa kutoka TMRC. Mwaka 2021, Benki ilipata mkopo wenye dhamana wa TZS bilioni 1.5 kutoka TMRC, unaolipwa kwa awamu za kila robo mwaka. Kufikia tarehe 31 Desemba 2025, salio lililobaki la mkopo huo kutoka TMRC lilikuwa na kiwango halisi cha riba cha asilimia 7.5 kwa mwaka. Kufikia tarehe hiyo, Benki ilikuwa inazingatia masharti yote ya mkopeshaji.

31(b) MIKOPO YA HADHI/DARAJA YA CHINI	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Hadi Januari 1	3,119,721	2,982,721
Gharama ya riba iliyotengwa	290,241	263,000
Riba iliyolipwa	(63,000)	(126,000)
Hadi Desemba 31	**3,346,962**	**3,119,721**
Uchambuzi wa ukomo		
Wa muda mfupi	646,962	419,721
Wa muda mrefu	2,700,000	2,700,000
	3.346,962	**3,119,721**

Mikopo ya hadhi ya chini kutoka Bugando Medical Centre ya TZS bilioni 2 ina riba ya kudumu ya asilimia 10 kwa mwaka, huku mkopo wa TEC wa TZS bilioni 0.7 ukiwa na riba ya kudumu ya asilimia 9 kwa mwaka. Mikopo hii iko chini ya masharti (covenants) yaliyowekwa na Benki Kuu ya Tanzania (BoT), yanayoweka vikwazo vya ulipaji wake, ambapo inaweza kulipwa tu endapo Benki itaendelea kutimiza masharti ya kutosha ya mtaji.

Aidha, mikopo hii haina dhamana na iko chini ya madeni yote mengine ya Benki kwa kipaumbele cha ulipaji. Hata hivyo, ina hadhi sawa (pari passu) na mikopo mingine yote ya hadhi ya chini. Kufikia tarehe 31 Desemba 2025, Benki ilikuwa inazingatia kikamilifu masharti yote ya wakopeshaji.

32. MIKOPO MINGINE

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Malimbikizo	584,452	265,681
Akaunti zinazolipwa	1,480,777	378,164
Ada isiyolipwa	1,092,487	1,128,310
Majukumu ya kisheria na ya udhibiti	437,538	413,186
	3,595,254	**2,185,341**

Madeni mengine hayana dhamana, hayatozwi riba na yanastahili kulipwa ndani ya miezi 12. Thamani ya kitabuni ya madeni mengine ya kifedha inachukuliwa kuwa karibu sawa na thamani yake halisi ya soko kutokana na kuwa ya muda mfupi.

33. MATENGO

	2025			2024		
	TZS'000 Other staff benefit	TZS'000 Legal	TZS'000 Total	TZS'000 Other staff benefit	TZS'000 Legal	TZS'000 Total
Hadi Januari 1	723,284	182,440	**905,724**	545,900	182,440	**728,340**
Ongezeko la mwaka	444,847	-	**444,847**	408,489	-	**408,489**
Yaliyo tumika	(701,117)	-	**(701,117)**	(231,105)	-	**(231,105)**
Hadi Desemba 31	**467,014**	**182,440**	**649,454**	**723,284**	**182,440**	**905,724**

Tengo la Mafao mengine kwa wafanyakazi:

Tengo hili linahusiana na malipo ya mafao ya utendaji kazi yanayolipwa kwa wafanyakazi. Kwa maelezo zaidi, rejea Kumbuka ya Kipengele 4(o) ya taarifa za kifedha.

Tengo la kisheria:

Hii inahusiana na tengo la kesi za kisheria ambazo zinachukuliwa kuwa na uwezekano mkubwa wa kutokea kutokana na matukio ya kushindwa kutimiza majukumu ya kibenki.

34. MADENI YA PANGO

	2025 TZS'000'	2024 TZS'000'
Hadi Januari 1	7,570,371	9,637,792
Nyongeza	3,718,807	-
Tathmini Upya*	-	(166,509)
Vilivyoondolewa kwenye vitabu vya hesabu	(5,235,876)	-
Riba iliyolimbikizwa	612,898	737,107
Malipo yaliyofanywa (Mkopo)	(1,490,458)	(2,026,755)
Malipo yaliyofanywa (Riba)	(166,881)	(212,753)
Hasara/Faida ya ubadilishaji wa fedha za kigeni	53,690	(398,511)
Hadi Desemba 31	**5,062,551**	**7,570,371**
Tathmini ya ukomo wa madeni ya pango:		
Yanayotakiwa kulipwa ndani ya mwaka 1	955,094	975,349
Yanayotakiwa kulipwa baada ya mwaka 1	4,107,457	6,595,022
	5,062,551	**7,570,371**

Wastani wa riba iliyotozwa mpaka mwishoni mwa mwaka ilikuwa 12.5%, USD 7% (2024: 12.5%) kwa mwaka.

35. MTAJI WA HISA

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
ilizoidhinishwa		
Hisa 50,000,000 za kawaida za TZS 1,000 kila moja	**50,000,000**	**50,000,000**

Hisa za kawaida zilizotolewa na kulipiwa		
20,615,272 zimetolewa kwa bei ya TZS 1,000 kila moja	20,615,272	20,615,272
2,939,730 zimetolewa kwa bei ya TZS 750 kila moja	2,204,798	2,204,798
Hisa 2,939,730 zimepunguzwa bei	734,932	734,932
23,555,002 zimetolewa kwa bei ya TZS 1,000	**23,555,002**	**23,555,002**
PUNGUZO LA BEI LA HISA	**(734,932)**	**(734,932)**

Kwa mwaka huu hakuna hisa za ziada zilizotolewa kama ilivyokuwa kwa mwaka 2024 na 2023. Mwaka 2021, Kampuni ilitoa utaratibu wa wanahisa kununua hisa zaidi kwa bei punguzo (rights issue) ambapo jumla ya hisa za ziada zilozolewa zilikuwa na thamani ya TZS 2,204,797,500. Hisa zilizotolewa mwaka 2021 ziliuzwa kwa bei pungozo la TZS 250 kwa hisa moja.

36. AKIBA ZA KIKANUNI NA NYINGINEZO

a) Akiba ya kikanuni (regulatory reserve) inahusiana na ziada ya akiba ya kikanuni kwa mikopo na maendeleo kwa wateja inayozidi akiba ya IFRS 9. Akiba ya kikanuni na akiba hii huamuliwa kwa kuzingatia kanuni na miongozo ya tahadhari ya taasisi za kibenki na kifedha. Akiba hii haiwezi kugawiwa kwa wanahisa na hutengwa wakati wa kuhesabu mtaji msingi wa kikanuni.

	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Akiba ya kikanuni		
Hadi Januari 1	3,388,590	5,422,622
Uhamisho kutoka/(kwenda) kwenye faida zilizobaki	1,209,756	(2,034,032)
Hadi Desemba 31	**4,598,346**	**3,388,590**

Akiba ya FVOCI inahusisha faida au hasara iliyopatikana sokoni kutokana na kumiliki mali za fedha kama zinavyochambuliwa chini ya mwongozo wa FVOCI. Akiba hii hairuhusiwi kugawanywa kwa wanahisa.

b. Mabadiliko ya tathmini ya akiba ni kama ifuatavyo:		
Hadi Januari 1	(630,920)	(439,220)
Tengo la OCI		
Faida/(hasara) ya tathmini	20,559	(273,857)
Kodi isiyolipwa kutokana na hasara ya tathmini	(6,167)	82,157
	(14,391)	**(630,920)**
Hadi Desemba 31	**(616,530)**	**(630,920)**

37. FEDHA TASLIMU NA MALI ZINAZOFANANA NA FEDHA TASLIMU

	2025 TZS'000	**2024 TZS'000**
Fedha taslimu na akiba iliyopo BoT (Kumbukumbu ya Kipengele cha 19)	25,802,786	23,398,540
Toa: SMR (Kipengele cha 19)	(13,879,727)	(12,879,095)
Fedha taslimu na akiba iliyopo BoT bila SMR	11,923,059	10,519,445
Mikopo na karadha kwenda benki nyingine (Kipengele cha 20)*	30,365,679	22,730,935
Akiba na MNO (Kipengele cha 21)	3,428,622	2,836,372
	45,717,360	**36,086,752**

* Mikopo na Karadha kwa benki inajumuisha salio lililopo katika benki nyingine pamoja na uwekaji wa unaoiva ndani ya siku 30.

38. AKIBA NA MIAMALA NA WABIA

Mtaji wa hisa zilizoidhinishwa wa Benki unamilikiwa kama ifuatavyo: **Mgawanyo/Aina wa/ya wanahisa**	**2025**	**2024**
Dayosisi za Kanisa na taasisi zake	29.50%	29.50%
Taasisi nyingine	9.67%	9.67%
Baraza la Maaskofu Katoliki Tanzania (TEC)	18.12%	18.12%
Watu binafsi (Umma)	42.71%	42.71%
	100%	**100%**

Zifuatazo ni akiba na miamala ya wabia:

I. **Mikopo iliyotolewa kwa menejimenti**	**2025** **TZS'000**	**2024** **TZS'000**
Hadi Januari 1	730,710	732,684
Mikopo iliyotolewa kwa mwaka	323,255	245,947
Ulipaji mikopo kwa mwaka	(165,189)	(247,921)
Hadi Desemba 31	**888,776**	**730,710**
Hasara tarajiwa ya mikopo (ECL) kwa mikopo hii mwishoni mwa mwaka	4,302	-
Mapato ya riba yaliyopatikana	51,509	77,313

II. **Amana za Wanahisa**	**2025** **TZS'000**	**2024** **TZS'000**
Dayosisi za Kanisa Katoliki	11,753,801	38,054,067
Baraza la Maaskofu Katoliki Tanzania (TEC)	601,122	411,916
	12,354,923	**38,465,983**

Mikopo hii imedhamaniwa na mishahara. Riba inayotozwa inaendana na iliyopo sokoni kwa viwango vinavyofanana na mikopo kama hii.

III. **Malipo ya watendaji wa kada ya menejimenti**		
Mishahara na marupurupu mengine ya muda mfupi	1,743,430	1,725,624
Michango kwenye mfuko wa hifadhi ya jamii	174,343	172,562
Mafao mengine ya wafanyakazi (Kumbukumbu ya Kipengele cha 33)	444,847	408,489
	2,362,620	**2,062,646**

IV. **Posho za wajumbe wa bodi (Kumbukumbu ya Kipengele cha 16)**	**64,000**	**64,000**

V. **Mikopo isiyo na Masharti.**

Mikopo isiyo na masharti ilipatikana kutoka Bugando Medical Centre na Baraza la Maaskofu Katoliki Tanzania (TEC). Salio lililokuwa bado halijalipwa kufikia tarehe 31 Desemba 2025 na 2024 ni kama ifuatavyo:	**2025** **TZS'000**	**2024** **TZS'000**
Baraza la Maaskofu Katoliki Tanzania (TEC)	700,000	763,000
Bugando Medical Centre (BMC)	2,646,962	2,356,721
	3,346,962	**3,119,721**

39. AHADI/MAAZIMIO ZILIZOTOLEWA

Maazimio ya mtaji	2025 TZS'000	2024 TZS'000
Matumizi ya mtaji ambayo yameidhinishwa na Bodi lakini bado hayajaanza kutekelezwa, mengi yakiwa ni maazimio yaliyoridhiwa mwaka 2025	4,861,481	3,808,234

Ahadi za mtaji (capital commitments)

Kufikia mwisho wa mwaka zinajumuisha TZS bilioni 1.3 kwa miundombinu ya TEHAMA (ICT), TZS bilioni 1.8 kwa upanuzi wa matawi ya kibenki, TZS milioni 689 kwa maendeleo ya njia za kidijitali, na TZS bilioni 1 kwa maboresho ya mali za upangaji (leasehold improvements).

Ahadi za kutoa mikopo – mikopo isiyotolewa (undrawn loan commitments)

Ahadi za kutoa mikopo zinamaanisha makubaliano ya kimkataba ya kutoa mikopo na mikopo ya mzunguko kwa wateja. Ahadi hizi kwa kawaida zina muda maalum wa kuisha au masharti ya kusitishwa. Kwa kuwa zinaweza kuisha bila kutumika, jumla ya thamani ya mikataba haiwakilishi kikamilifu mahitaji ya fedha ya baadaye. Hata hivyo, hatari ya hasara ya mikopo ni ndogo kuliko jumla ya ahadi zisizotumika, kwa kuwa utekelezaji wake mara nyingi hutegemea wateja kuendelea kutimiza vigezo vilivyowekwa.

Benki ilikuwa na ahadi zifuatazo:

Kiasi cha fedha kilichotengwa kwa ajili ya mikopo lakini hakijakopeshwa	2,826,956	4,437,146

Kiasi kilichoazimiwa kipo katika daraja (Hatua ya 1) ya vihatarishi kwa mujibu wa utaratibu wa sasa wa kupanga viwango

40. MADENI YA DHARURA

Benki haikuwa na madeni ya dharura hadi mwishoni mwa mwaka kama ilivyokuwa pia mwaka 2024

41. YALIYOJIRI BAADA YA RIPOTI

Hakuna kilichojiri baada ya kuandaliwa kwa ripoti ambacho kilihitaji kujumuishwa kwenye taarifa za fedha.

AJENDA NAMBA 7

PENDEKEZO LA GAWIO KWA MWAKA 2025

Katika Mkutano wa 126 wa Bodi ya Wakurugenzi uliofanyika tarehe 26 Machi 2026, Bodi ilipokea na kuidhinisha Taarifa za Fedha za Benki kwa mwaka 2025.

Kwa kuzingatia Ibara ya 109 na Ibara ya 140 ya Katiba ya Benki, Bodi ya Wakurugenzi inapendekeza kulipwa kwa gawio la mwaka unaoishia 31 Desemba 2025 la shilingi 100 kwa kila hisa kwa wanahisa wote walioko katika orodha ya rejesta kufikia tarehe 21 Julai 2026, ambapo rejesta itafungwa na malipo kufanyika kuanzia tarehe 28 Agosti 2026.

Wanahisa wanatakiwa kupokea, kujadili na kuidhinisha pendekezo la Bodi ya Wakurugenzi la kulipa gawio la mwaka unaoishia 31 Desemba 2025 la kiasi cha 100 kwa kila hisa kwa wanahisa wote walioko katika rejesta kufikia tarehe 21 Julai 2026, ambapo rejesta itafungwa na malipo kufanyika kuanzia tarehe 28 Agosti 2026.

AJENDA NAMBA 8

UTEUZI WA WAKAGUZI WA HESABU ZA BENKI

Ernst & Young walikuwa wakaguzi wa hesabu wa Benki kwa mwaka unaoishia 31 Desemba 2025. Pendekezo la kumteua mkaguzi wa nje wa Benki kwa mwaka unaoishia 31 Desemba 2025 liliidhinishwa na wanahisa katika Mkutano Mkuu wa Kumi na Sita wa Mwaka, ambapo Ernst & Young waliteuliwa kuwa wakaguzi wa nje kwa kipindi cha miaka mitatu kuanzia 2025.

Wanahisa wanatakiwa kupokea, kujadili na kuidhinisha uteuzi wa Ernst & Young kuwa wakaguzi wa nje wa Benki kwa mwaka unaoishia 31 Desemba 2026.

AJENDA NAMBA 9

PENDEKEZO LA KUIDHINISHA VIWANGO VYA MALIPO YA WAKURUGENZI

Wanahisa katika mkutano uliofanyika tarehe 26 Mei 2018 waliidhinisha posho ya vikao ya Bodi kwa kulipa TZS 700,000 kwa Mwenyekiti wa Bodi na TZS 600,000 kwa wajumbe wengine wa Bodi, pamoja na ada ya mwaka ya TZS 10,000,000 kwa Mwenyekiti wa Bodi na TZS 9,000,000 kwa wajumbe wengine wa Bodi.

Bodi ya Wakurugenzi inapendekeza marekebisho ya malipo ya wajumbe wa Bodi kama ifuatavyo: Posho ya vikao iongezwe kutoka TZS 700,000 hadi TZS 1,000,000 kwa Mwenyekiti wa Bodi, na kutoka TZS 600,000 hadi TZS 800,000 kwa wajumbe wengine wa Bodi. Ada ya mwaka pia inapendekezwa kuongezwa kutoka TZS 10,000,000 hadi TZS 12,000,000 kwa Mwenyekiti wa Bodi, na kutoka TZS 9,000,000 hadi TZS 10,000,000 kwa wajumbe wengine wa Bodi. Aidha, Bodi imependekeza kuwapatia wajumbe wa Bodi bima ya afya. Wanahisa wanatakiwa kupokea, kujadili na kuidhinisha pendekezo la kuidhinishan viwango vya Malipo ya Wakurugenzi kwa ajili ya utekelezaji.

AJENDA NAMBA 10

KUPANGA TAREHE YA MKUTANO MKUU UJAO WA MWAKA.

Bodi ya Wakurugenzi inapendekeza Mkutano Mkuu wa 18 wa Mwaka ufanyike Jumamosi tarehe 24 Julai 2027. Mahala pa kufanyika Mkutano huo patawasilishwa baadaye kabla ya mkutano haujafanyika.

Wanahisa wanaombwa kuidhinisha tarehe ya kufanyika kwa Mkutano Mkuu17 wa Mwaka kama ilivyopendekezwa.

AJENDA NAMBA 11: MENGINEYO

Majadiliano ya masuala yoyote mengineyo kwa idhini ya Mwenyekiti.

AJENDA NAMBA 12: KUFUNGA MKUTANO

Kufungwa kwa mkutano.